

## **STUDIU DE OPORTUNITATE**

a deciziei de delegarea a Servicului Public de Iluminat al **MUNICIPIULUI  
CÂMPULUNG MOLDOVENESC, Judetul SUCEAVA**

**Beneficiar:** MUNICIPIUL CÂMPULUNG MOLDOVENESC, Judetul  
SUCEAVA

**Elaborator:** SC SPES CONSULTING SRL (societate membra a grupului CISIF)

**Responsabili elaborare studiu:**

Vasilică TUGUI

Expert Judiciar

Expert Achizitii Publice

Expert evaluator financiar proiecte europene

Manager al grupului de firme C.I.S.I.F. - Centrul de Idei si Solutii Financiare



**07.05.2022**

## Cuprins

I.	Preambul.....	4
II.	Aspecte generale.....	6
2.1.	Iluminatul public - necesitate și tendințe.....	6
2.2.	Iluminatul public in MUNICIPIUL CÂMPULUNG MOLDOVENESC .....	7
2.3.	Prezentarea infrastructurii detinute de catre entitatea contractanta – bunuri de retur .....	8
III.	Fezabilitatea tehnica .....	21
3.1.	Informatii legale .....	21
3.2.	Premisele tehnice ale serviciilor/lucrarilor necesare .....	24
3.3.	Resursele necesare exploatarii si operarii.....	26
3.4.	Concluzia fezabilitatii tehnice .....	27
IV.	Fezabilitatea economica si financiara.....	28
4.1.	Optiunile economice ale atingerii obiectivelor.....	28
4.1.1.	Identificarea optiunilor .....	28
4.1.2.	Analiza comparativa a optiunilor .....	28
4.2.	Costurile generate pe durata ciclului de viata.....	29
4.3.	Veniturile generate pe durata ciclului de viata .....	30
4.4.	Concluzia fezabilitatii financiare– din perspectiva implementarii in regim de concesiune ....	32
V.	Aspectele de mediu .....	32
VI.	Aspectele sociale .....	36
VII.	Aspectele institutionale .....	36
7.1.	Aspecte institutionale legate de calitatea actului de administrare .....	37
7.2.	Aspecte institutionale legate de legalitatea activitatii unui UAT pe o piata concurentiala .....	37
VIII.	Analiza de riscuri.....	38
8.1.	Definirea riscurilor .....	38
8.2.	Cuantificarea in termeni economici si financiari a riscurilor de proiect .....	40
8.3.	Variantele identificate de repartitie a riscurilor intre parti .....	43
8.4.	Matricea preliminara de repartitie a riscurilor .....	48
IX.	Analiza economico-financiara.....	50
9.1.	Scopul analizei economico-financiare.....	50
9.2.	Analiza financiara .....	51
9.3.	Analiza Economica.....	53
9.4.	Intocmirea costului comparativ de referinta.....	56
9.5.	Determinarea structurii preliminare a concesiunii .....	59
9.6.	Analiza elementelor prevazute la art 14, alin 3 din HG867/2016.....	59
9.6.1.	Taxa pe valoarea adaugata .....	59
9.6.2.	Costuri suplimentare asociate finalizarii lucrarilor inainte de termenul contractual .	59
9.6.3.	Costul reluării procedurii de atribuire a contractului de concesiune .....	59
9.6.4.	Venituri din refinantarea proiectului .....	60
9.6.5.	Costuri de monitorizare si administrare a proiectului .....	60
9.6.6.	Asigurari .....	60
9.6.7.	Rata de discountare .....	60
X.	Analiza riscului de operare - transferabilitate .....	60
XI.	Rezultatele studiului de fundamentare a deciziei de concesiune.....	61
XII.	Datele necesare stabilirii concesiunii.....	62
a.	Stabilirea valorii estimate a concesiunii .....	62

b.	Procedura recomandata de urmat.....	63
c.	Durata recomandata a concesiunii.....	64
d.	Valoarea redeventei.....	64
e.	Valoarea recomandata a sumelor de compensatie .....	64
f.	Analiza necesitatii obtinerii avizului Consiliului Concurentei .....	64

*Acest document a fost elaborat de SPES CONSULTING SRL pentru a fi utilizat numai de catre Client, conform principiilor de consultanta general acceptate, a bugetului si a termenilor de referinta in legatura cu care s-a ajuns la un acord intre Centrul de Idei și Soluții Financiare si Client. Nicio terta parte nu poate utiliza in scop comercial informatii, date si analize din acest document fara un acord scris expres acordat anterior de catre Client si de catre Centrul de Idei și Soluții Financiare. Acordul Centrul de Idei și Soluții Financiare este obligatoriu pentru Informatiile si datele cu caracter conceptual, strategic, design, modul de structurare si prezentare, precum si analizele efectuate. Preluarea acestora de catre terte parti poate constitui concurenta neloiala, astfel cum a fost prevazuta de Art. 2 din Legea nr. 11/1991, in sensul ca poate produce pagube constand in restrangerea elementelor de unicitate si avantaj competitiv.*

## I. Preambul

Prezentul studiu de fundamentare are ca principal scop analiza deciziei de concesiune a serviciilor de administrare și operare a serviciului public de iluminat din MUNICIPIUL CÂMPULUNG MOLDOVENESC, Județul SUCEAVA, în conformitate cu prevederile legislației în vigoare.

Astfel, studiul elaborat va analiza în principal necesitatea și oportunitatea realizării opțiunilor de exploatare a infrastructurii deținute de către MUNICIPIUL CÂMPULUNG MOLDOVENESC.

**Studiul de fundamentare este destinat, în principal, comisiei de coordonare și supervizare pentru pregătirea și planificarea fiecărui contract de concesiune, prevăzut la ART. 2 din HG 867/2016.**

### Cadrul legal de elaborare a studiului

Prezentul studiu de fundamentare a fost elaborat în concordanță cu următoarele acte normative:

- LEGE Nr. 100/2016 din 19 mai 2016 privind concesiunile de lucrări și concesiunile de servicii – cu completările și actualizările ulterioare;
- HOTARARE Nr. 867/2016 din 16 noiembrie 2016 pentru aprobarea Normelor metodologice de aplicare a prevederilor referitoare la atribuirea contractelor de concesiune de lucrări și concesiune de servicii din Legea nr. 100/2016 privind concesiunile de lucrări și concesiunile de servicii – cu completările și actualizările ulterioare; Legea nr. 51/2006 a serviciilor comunitare de utilități publice, republicată, cu modificările și completările ulterioare;
- Legea nr. 230/2006 a iluminatului public, cu modificările și completările ulterioare;
- H.G. nr. 246/2006 privind aprobarea Strategiei Naționale pentru Accelerarea Dezvoltării Serviciilor Comunitare de Utilități Publice;
- Ordinul nr. 86/2007 pentru aprobarea Regulamentului-cadru al serviciului de iluminat public;
- Ordinul nr. 87/2007 pentru aprobarea Caietului de sarcini-cadru al serviciului de iluminat public;
- Ordinul nr. 77/2007 privind aprobarea Normelor metodologice de stabilire, ajustare sau modificare a valorii activităților serviciului de iluminat public.
- Legea nr. 233/2016 privind parteneriatul public-privat;

- Ordonanta de urgenta a Guvernului nr. 39/2018 privind parteneriatul public-privat;
- Directiva 2014/23/UE a Parlamentului European si a Consiliului din 26 februarie 2014 privind atribuirea contractelor de concesiune;
- DIRECTIVA 2014/24/UE A PARLAMENTULUI EUROPEAN SI A CONSILIULUI din 26 februarie 2014 privind achizițiile publice si de abrogare a Directivei 2004/18/CE;
- DIRECTIVA 2004/18/CE A PARLAMENTULUI EUROPEAN SI A CONSILIULUI din 31 martie 2004 privind coordonarea procedurilor de atribuire a contractelor de achizitie publice de lucrari, de bunuri si de servicii;
- Legea nr. 227/2015 privind Codul fiscal – cu completarile si actualizarile ulterioare;
- Legea nr. 215/2001 privind administratia publica locala;
- Legea nr. 273/2006 privind finantele publice locale;
- Legea nr. 213/1998 privind proprietatea publica si regimul juridic al acesteia;
- Legea nr. 287/2009 privind Codul civil;
- Legea nr. 31/1990 privind societatile;
- Ordonanta de Urgenta a Guvernului nr. 77/2014 privind procedurile nationale in domeniul ajutorului de stat, precum si pentru modificarea si completarea Legii concurentei nr. 21/1996;

## II. Aspecte generale

### 2.1. Iluminatul public - necesitate și tendințe

Realizarea unui iluminat corespunzător determină în special reducerea cheltuielilor indirecte, reducerea numărului de accidente pe timp de noapte, reducerea riscului de accidente rutiere, reducerea numărului de agresiuni, îmbunătățirea climatului social și cultural prin creșterea siguranței activităților pe durata nopții .

Studiile efectuate pe plan mondial arată o îmbunătățire continuă a nivelului tehnic al instalațiilor de iluminat public. Creșterea nivelului de iluminare determină creșterea nivelului investițiilor și conduce la reducerea pierderilor indirecte datorate evenimentelor rutiere.

Astfel, experiența unor țări vest europene arată că pe durata nopții riscul de accidente este de 1,6 ori mai mare față de zi și cu o gravitate mult mai mare (numărul de morți de 5,4, iar numărul de răniți de 2,1 ori mai mare față de lumina naturală) . Asigurarea unui iluminat corespunzător poate conduce la o reducere cu 30 % a numărului total de accidente pe timp de noapte pentru drumurile urbane, cu 45 % pe cele rurale și cu 30 % pentru autostrăzi. Totodată, iluminatul corespunzător al trotuarelor reduce substanțial numărul de agresiuni fizice, conducând la creșterea încrederii populației pe timpul nopții.

Sistemele de iluminat stradal din țara noastră necesită încă eforturi importante pentru creșterea parametrilor lumino-tehnici, energetici și economici, pentru că, în general, nivelurile de luminanță și iluminare pe baza cărora sunt proiectate instalațiile actuale sunt reduse în raport cu normele europene, determinând o securitate scăzută a traficului rutier și a circulației pietonale.

Aglomerările urbane au presupus în epoca modernă prelungirea activităților diurne cu mult dincolo de apusul soarelui ca necesități și stil de viață. Dacă la asta se adaugă nevoia omului de a-și contempla continuu realizările este lesne de înțeles preocuparea pentru realizarea diverselor sisteme de iluminat public.

O dată cu creșterea în intensitate a traficului rutier, ceea ce a implicat și perfecționarea sistemelor de semnalizare, a apărut ca necesară o abordare serioasă și profesională a iluminatului public atât din partea specialiștilor cât și a edililor. Această activitate a realizat o conjuncție fericită cu eforturile instituțiilor preocupate de combaterea și diminuarea fenomenului infracțional.

O privire de ansamblu asupra conceptului de iluminat public ne ajută să înțelegem funcțiunile, arhitectura și costurile sale, ceea ce poate genera strategii și soluții în gestionarea întregului sistem.

Avantajele unui iluminat public de calitate sunt:

- Scăderea costurilor comunității
- reducerea accidentelor
- reducerea criminalității
- utilizarea eficientă a rețelei de drumuri orientare

- confort psihic și vizual

Raportul Comitetului European de Iluminat, CIE 99, evidențiază reducerea numărului de evenimente rutiere, în cazul unui iluminat corespunzător, cu:

- 30% pe drumuri urbane (trafic mixt)
- 45% pe drumuri rurale
- 30% pe autostrăzi

## 2.2. Iluminatul public în MUNICIPIUL CÂMPULUNG MOLDOVENESC

Serviciul de iluminat public face parte din sfera serviciilor comunitare de utilități publice, sub reglementarea, conducerea, monitorizarea și controlul autorităților administrației publice locale din MUNICIPIUL CÂMPULUNG MOLDOVENESC, reprezentând o parte componentă a infrastructurii tehnico-edilitare a acestei unități administrativ-teritoriale.

Organizarea și desfășurarea serviciului de iluminat public în MUNICIPIUL CÂMPULUNG MOLDOVENESC trebuie să asigure satisfacerea unor cerințe și nevoi de utilitate publică ale comunității locale, după cum urmează:

- garantarea permanenței în funcționare a iluminatului public prin îndeplinirea parametrilor proiectați și menținerea lor în standardele în vigoare;
- asigurarea siguranței circulației rutiere și pietonale;
- creșterea gradului de securitate individuală și colectivă în cadrul comunităților locale;
- punerea în valoare, printr-un iluminat adecvat, a elementelor arhitectonice și peisagistice ale localităților, precum și marcarea evenimentelor festive și a sărbătorilor legale sau religioase;
- optimizarea consumului de energie, în paralel cu îmbunătățirea calității iluminatului public din MUNICIPIUL CÂMPULUNG MOLDOVENESC;
- realizarea unui raport optim calitate/cost și a unui echilibru între riscurile și beneficiile asumate prin contract; structura și nivelul tarifelor practicate vor reflecta costul efectiv al prestației și vor fi în conformitate cu prevederile legale;
- administrarea corectă și eficientă a bunurilor din proprietatea publică și a banilor publici;
- ridicarea gradului de civilizație, a confortului și a calității vieții;
- susținerea și stimularea dezvoltării economico-sociale a localităților;
- nediscriminarea și egalitatea tuturor consumatorilor;
- dezvoltarea durabilă a sistemului de iluminat public;
- liberul acces la informații privind aceste servicii publice;

- transparența, consultarea și antrenarea în decizii a cetățenilor.

Sistemul de iluminat public este ansamblul format din puncte de aprindere, cutii de distribuție, cutii de trecere, linii electrice de joasă tensiune subterane sau aeriene, fundații, stâlpi, instalații de legare la pământ, console, aparate de iluminat, accesorii, conductoare, izolatoare, cleme, armături, echipamente de comandă, automatizare și măsurare utilizate în iluminatul public.

### 2.3. Prezentarea infrastructurii detinute de catre entitatea contractanta – bunuri de retur

#### **Atentie:**

- castigatorul procedurii de delegare va avea dreptul sa execute lucrari (proiectare+executie) pentru modernizarea si extinderea sistemului existent, la cererea investitorului – exceptie in cazul in care finantarea este asigurata prin fonduri europene (caz in care se va organiza o licitatie de lucrari conform legislatiei achizitiilor publice).
- Beneficiarul are dreptul sa solicite lucrari de extindere modernizare a sistemului de iluminat public, lucrarile avand sa fie achitate esalonat.
- castigatorul procedurii de delegare va avea obligatia să întocmească documentația în vederea încheierii Contractului de folosință a infrastructurii sistemului de distribuție a energiei electrice – in termen de maxim 3 luni de la semnarea contractului de delegare;

Prin bunuri de retur se înțelege totalitatea bunurilor care au fost puse la dispoziția concesionarului de către entitatea contractantă, în scopul executării lucrărilor sau furnizării serviciilor care fac obiectul contractului de concesiune și care revin de plin drept, gratuit și libere de orice sarcini concedentului la încetarea contractului de concesiune.



Sistemul de iluminat public este compus din :

- puncte de aprindere și cutii de distribuție - din care se comandă și se alimentează cu energie electrică și sternalul de iluminat public;
- rețeaua de alimentare cu energie electrică (aeriană sau subterană) - care asigură transportul energiei electrice de la punctele de aprindere și de la cutiile de distribuție la aparatele de iluminat;
- stâlpii de iluminat public;
- prelungiri (console) metalice - care asigură prinderea pe stâlp și orientarea aparatelor de iluminat față de carosabil;
- aparate de iluminat.

#### SITUAȚIA ACTUALĂ A SISTEMULUI DE ILUMINAT ȘI INVENTARUL PROIVIZORIU

Inventarul corpurilor de iluminat și a stâlpilor							
Nr. Crt.	Denumirea	Tip stradă (drum național, județean, local etc)	Lungime (ml)	Tip corp (putere) Sodiu înaltă presiune / LED	Număr corpuri	Număr stâlpi	Proprietar stâlpi
1	Cavaler N. Cobilanschi	local		—	0	0	DELGAZ GRID
2	Strada Mică	local	156	70 W	5	5	DELGAZ GRID
3	1 Mai	local	403	70 W	9	9	DELGAZ GRID
4	1 Septembrie	local	408	70 W	12	12	DELGAZ GRID
5	13 Decembrie	local	268	52 W LED	4	3	UAT
6	13 Septembrie	local	254	70 W	5	5	DELGAZ GRID
7	22 Decembrie	local	242	150 W	23	13	UAT
8	28 Noiembrie	local	264	70 W	7	7	DELGAZ GRID
9	9 Mai	local	35	—	0	0	—
10	Aeroportului	local	868	—	0	0	—
11	Al. Odobescu	local	260	70 W	9	9	DELGAZ GRID
12	Al. Sahia	local	1304	70 W	25	25	DELGAZ GRID
13	Al. Vlahuță	local	1392	150 W	39	39	DELGAZ GRID
14	Al. Ioan Cuza	local	1310	150 W	25	25	DELGAZ GRID
15	Albumiței	local	65	70 W	2	2	DELGAZ GRID

16	Aleea Mărășești	local	290	70 W	5	5	DELGAZ GRID
17	Aleea Plopilor	local	155	70 W	2	2	DELGAZ GRID
18	Aleea Trandafirilor	local	200	SIP 70 W	5	7	DELGAZ GRID
				LED 50 W	2		UAT
19	Alex. Bogza	local	238	150 W	6	6	DELGAZ GRID
20	Alex. Donici	local	40	70 W	2	2	DELGAZ GRID
21	Alex. Xenopol	local	190	70 W	4	4	DELGAZ GRID
22	Alexandru cel Bun	local	323	70 W	6	6	DELGAZ GRID
23	Alunului	local	110	70 W	1	1	DELGAZ GRID
24	Ana Ipătescu	local	954	70 W	14	14	DELGAZ GRID
25	Andrei Mureșan	local	192	70 W	11	11	DELGAZ GRID
26	Anton Pann	local	274	70 W	7	7	DELGAZ GRID
27	Aron Densușeanu	local	278	—	0	0	—
28	Atelierului	local	300	250 W	9	8	UAT
29	Augustin Bunea	local	160	70 W	10	10	DELGAZ GRID
30	Aurel Vlaicu	local	222	70 W	13	13	DELGAZ GRID
31	Avram Iancu	local	296	—	0	0	—
32	B. Șt. Delavrancea	local	270	70 W	3	3	DELGAZ GRID
33	Badea Cârțan	local	368	70 W	7	7	DELGAZ GRID
34	Barbu Lăutaru	local	400	250 W	11	11	DELGAZ GRID
35	Bodea	local	750	70 W	28	28	DELGAZ GRID
36	Bogdan Vodă	local	98	70 W	1	1	DELGAZ GRID
37	Bradului	local	750	70 W	26	26	DELGAZ GRID
38	Brândușelor	local	346	70 W	5	5	DELGAZ GRID
39	Bujorilor	local	150	70 W	3	3	DELGAZ GRID
40	Bunești	local	1600	SIP 70 W	32	32	DELGAZ GRID
				LED 83 W	29	25	UAT
41	Calea Bucovinei	DN 17	6200	250 W	168	168	DELGAZ GRID
42	Calea Transilvaniei	DN 17	3800	250 W	156	156	DELGAZ GRID
43	Căprioarei	local	826	150 W	13	13	DELGAZ GRID
44	Cărămidăriei	local	220	70 W	3	3	DELGAZ GRID
45	Cerbului	local	190	70 W	7	7	DELGAZ GRID
46	Cezar Boliac	local	618	70 W	14	14	DELGAZ GRID
47	Cimitirului	local	368	70 W	8	8	DELGAZ GRID
48	Ciprian Porumbescu	local	536	150 W	18	18	DELGAZ GRID
49	Cireșului	local	250	70 W	1	1	DELGAZ GRID
50	Cloșca	local	400	70 W	18	18	DELGAZ GRID

51	Cocoșului	local	110	70 W	2	2	DELGAZ GRID
52	Codrului	local	150	70 W	10	10	DELGAZ GRID
53	Crinului	local	116	70 W	3	3	DELGAZ GRID
54	Crișan	local	91	70 W	2	2	DELGAZ GRID
55	Cucului	local	180	70 W	2	2	DELGAZ GRID
56	Dimitrie Dima	local	138	150 W	5	5	DELGAZ GRID
57	Debrețin	local	140	—	0	0	—
58	Decebal	local	360	150 W	10	10	DELGAZ GRID
59	Dimitrie Cantemir	local	570	SIP 150 W	13	6	DG și UAT
				LED 83 W	6	6	
60	Dobrogeanu Gherea	local	360	150 W	11	11	DG și UAT
61	Doctor Russel	local	356	70 W	6	6	DELGAZ GRID
62	Dragoș Vodă	local	310	150 W	4	4	DELGAZ GRID
63	Drumul Tătarilor	local	980	70 W	13	13	DELGAZ GRID
64	E. Hurmuzachi	local	526	70 W	21	21	DELGAZ GRID
65	Ec. Teodoroiu	local	80	70 W	2	2	DELGAZ GRID
66	Emil Gârleanu	local	80	—	0	0	—
67	Ep. Bucevschi	local	340	70 W	9	9	DELGAZ GRID
68	Feroviarilor	local	100	—	0	0	—
69	Florilor	local	680	70 W	17	17	DELGAZ GRID
70	Frasinului	local	126	70 W	3	3	DELGAZ GRID
71	Fraternității	local	180	150 W	3	3	DELGAZ GRID
72	Gării	local	506	150 W	9	9	DELGAZ GRID
73	George Enescu	local	130	—	0	0	—
74	George Coșbuc	local	125	150 W	1	1	DELGAZ GRID
75	C. Grămadă	local	296	70 W	3	3	DELGAZ GRID
76	Ghe. Barițiu	local	80	—	0	0	—
77	Ghe. Doja	local	190	150 W	7	7	DELGAZ GRID
78	Ghe. Popovici	local	161	70 W	3	3	DELGAZ GRID
79	Gheorghe Lazăr	local	332	SIP 70 W	3	3	DELGAZ GRID
				LED 50 W	3	3	UAT
80	Ghiocelului	local	282	70 W	7	7	DELGAZ GRID
81	Gicovan	local	370	70 W	7	7	DELGAZ GRID
82	Giuseppe Verdi	local	446	70 W	15	15	DELGAZ GRID
83	G-ral. Praporgescu	local	205	70 W	6	6	DELGAZ GRID

84	Grigore Antipa	local	304	70 W	7	7	DELGAZ GRID
85	Grigore Ureche	local	130	70 W	4	4	DELGAZ GRID
86	Griviței	local	232	70 W	10	10	DELGAZ GRID
87	Horia	local	142	70 W	6	6	DELGAZ GRID
88	Ilarie Kendi	local	160	70 W	5	5	DELGAZ GRID
89	Ion Budai Deleanu	local	230	70 W	2	2	DELGAZ GRID
90	Ion Cocinschi	local	1250	70 W	23	23	DELGAZ GRID
91	Ion Creangă	local	146	70 W	5	5	DELGAZ GRID
92	Ion Luca Caragiale	local	405	70 W	14	14	DELGAZ GRID
93	Ion Neculce	local	320	70 W	11	11	DELGAZ GRID
94	Ion Slavici	local	270	70 W	8	8	DELGAZ GRID
95	Ion Ștefureac	local	183	70 W	4	4	DELGAZ GRID
96	Ion Hălăuceanu	local	428	150 W	29	22	DG și UAT
97	Islazului	local	190	70 W	36	7	DELGAZ GRID
98	Izvorul Alb	DJ	3600	150 W	58	58	DELGAZ GRID
99	Izvorul Boatcă	local	1020	150 W	4	4	DELGAZ GRID
100	Izvorul Malului	local	1600	—	0	0	—
101	Lalelelor	local	160	70 W	3	3	DELGAZ GRID
102	Libertății	local	290	70 W	8	8	DELGAZ GRID
103	Liceului	local	640	150 W	24	20	DG și UAT
104	Liliacului	local	386	70 W	11	11	DELGAZ GRID
105	Limpedele	local	200	70 W	3	6	DELGAZ GRID
106	Livezilor	local	210	—	0	0	—
107	Luca Arbore	local	210	70 W	5	5	DELGAZ GRID
108	Luceafărului	local	195	70 W	5	5	DELGAZ GRID
109	Măgurii	local	170	—	0	0	—
110	Mălinului	local	120	70 W	2	2	DELGAZ GRID
111	Mărășești	local	216	70 W	5	5	DELGAZ GRID
112	Mărăști	local	354	150 W	10	10	DELGAZ GRID
113	Mărțișorului	local	260	70 W	6	6	DELGAZ GRID

11 4	Mestecăniș	local	90	—	0	0	—
11 5	Mihai Dodu	local	510	150 W	7	7	DELGAZ GRID
11 6	Mihai Eminescu	local	570	150 W	19	19	DELGAZ GRID
11 7	Mihai Viteazu	local	230	70 W	6	6	DELGAZ GRID
11 8	Mihail Kogălniceanu	local	482	70 W	7	7	DELGAZ GRID
11 9	Mihail Sadoveanu	local	1960	150 W	33	33	DELGAZ GRID
12 0	Mioriței	local	550	70 W	14	14	DELGAZ GRID
12 1	Miron Costin	local	160	150 W	3	3	DELGAZ GRID
12 2	Mitropolit Morari Silvestru	local	236	70 W	7	7	DELGAZ GRID
12 3	Moldovei	local	136	70 W	5	5	DELGAZ GRID
12 4	Molidului	local	1100	150 W	11	11	DELGAZ GRID
12 5	Muncii	local	403	70 W	4	4	DELGAZ GRID
12 6	Munteniei	local	140	70 W	5	5	DELGAZ GRID
12 7	Mușatinilor	local	90	70 W	7	7	DELGAZ GRID
12 8	N.D. Cocea	local	220	70 W	6	6	DELGAZ GRID
12 9	Nicolae Bălcescu	local	1390	70 W	16	16	DELGAZ GRID
13 0	Nicolae Filimon	local	220	70 W	6	6	DELGAZ GRID
13 1	Nicolae Iorga	local	134	70 W	5	5	DELGAZ GRID
13 2	Nicolae Labiș	local	141	70 W	2	2	DELGAZ GRID
13 3	Nicolae Leonard	local	320	70 W	6	6	DELGAZ GRID
13 4	Nicu Dracea	local	138	70 W	4	4	DELGAZ GRID
13 5	Octav Băncilă	local	520	150 W	20	20	DELGAZ GRID
13 6	Oituz	local	256	70 W	3	3	DELGAZ GRID
13 7	Olteniei	local	140	70 W	3	3	DELGAZ GRID
13 8	Păcii	local	60	—	0	0	—

13 9	Pădurea Pinului	local	420	—	0	0	—
14 0	Pajiștei	local	95	70 W	2	2	DELGAZ GRID
14 1	Paltinului	local	346	70 W	7	7	DELGAZ GRID
14 2	Panait Cerna	local	330	70 W	7	7	DELGAZ GRID
14 3	Pârâul Corlățeni	local	2150	70 W	47	47	DELGAZ GRID
14 4	Pârâul Deia	local	1054	70 W	15	15	DELGAZ GRID
14 5	Pârâul Mesteacăn	local	434	70 W	16	16	DELGAZ GRID
14 6	Pârâul Morii	local	650	LED 50 W	7	7	UAT
14 7	Păunașul Codrilor	local	290	70 W	8	8	DELGAZ GRID
14 8	Petre Liciu	local	232	70 W	5	5	DELGAZ GRID
14 9	Petru Maior	local	80	70 W	2	2	DELGAZ GRID
15 0	Petru Rareș	local	130	70 W	4	4	DELGAZ GRID
15 1	Piața Arboroasa (parcare auto)	local	180	LED 20 W	12	4	UAT
15 2	Piața Daciei	local	80	150 W	4	4	DELGAZ GRID
15 3	Piața Zimbrului	local	120	—	0	0	—
15 4	Pictor N. Grigorescu	local	297	150 W	11	7	DG și UAT
15 5	Pietrele Doamnei	DJ	320	150 W	9	9	DELGAZ GRID
15 6	Pinului	local	1030	70 W	19	19	DELGAZ GRID
15 7	Plaiul Deia	local	1700	150 W	62	62	DELGAZ GRID
15 8	Plaiul Deia Lut	local	141	150 W	5	5	DELGAZ GRID
15 9	Plevnei	local	170	—	0	0	—
16 0	Plopilor	local	729	70 W	16	16	DELGAZ GRID
16 1	Popa Șapcă	local	680	70 W	11	11	DELGAZ GRID
16 2	Porumbelului	local	50	—	0	0	—
16 3	Prieteniei	local	434	70 W	10	10	DELGAZ GRID

16 4	Privighetorii	local	90	—	0	0	—
16 5	Progresului	local	140	70 W	2	2	DELGAZ GRID
16 6	Radu Greceanu	local	270	—	0	0	—
16 7	Rândunicii	local	185	70 W	4	4	DELGAZ GRID
16 8	Rarăului	local	316	SIP 70 W	7	12	DG și 5 buc.UAT
				LED 50 W	6		
16 9	Războieni	local	205	70 W	6	6	DELGAZ GRID
17 0	Revoluției 1848	local	330	70 W	4	4	DELGAZ GRID
17 1	Rozelor	local	120	70 W	3	3	DELGAZ GRID
17 2	Runcului	local	250	70 W	3	3	DELGAZ GRID
17 3	Sâhla	local	480	70 W	14	14	DELGAZ GRID
17 4	Salcânilor	local	150	150 W	4	4	DELGAZ GRID
17 5	Samuel Micu	local	100	70 W	2	2	DELGAZ GRID
17 6	Șandru	DJ	3000	150 W	78	78	DELGAZ GRID
17 7	Silvicultorului	local	275	150 W	9	9	UAT
17 8	Simion Fl. Marian	local	1226	70 W	31	31	DELGAZ GRID
17 9	Simion Papuc	local	318	70 W	13	13	DELGAZ GRID
18 0	Sirenei	local	942	150 W	22	22	DELGAZ GRID
18 1	Soarelui	local	162	70 W	6	6	DELGAZ GRID
18 2	Solidarității	local	331	70 W	6	6	DELGAZ GRID
18 3	Spătar Milescu	local	110	70 W	2	2	DELGAZ GRID
18 4	Ștefan cel Mare	local	680	70 W	13	13	DELGAZ GRID
18 5	Ștefan Oct. Iosif	local	580	70 W	9	9	DELGAZ GRID
18 6	Ștefan Tomșa	local	116	70 W	2	2	DELGAZ GRID
18 7	Stejarului	local	100	—	0	0	—

18 8	Ștrandului	local	840	70 W	6	6	DELGAZ GRID
18 9	Tăbăcăriei	local	104	70 W	1	1	DELGAZ GRID
19 0	Teiului	local	300	—	0	0	—
19 1	Terasei	local	570	70 W	11	11	DELGAZ GRID
19 2	Th. Neculuță	local	850	70 W	14	14	DELGAZ GRID
19 3	Theodor Ștefanelli	local	224	70 W	7	7	DELGAZ GRID
19 4	Timotei Cipariu	local	340	70 W	9	9	DELGAZ GRID
19 5	Tineretului	local	214	70 W	1	1	DELGAZ GRID
19 6	Traian Grozăvescu	local	160	70 W	5	5	DELGAZ GRID
19 7	Trandafirilor	local	800	150 W	16	16	DELGAZ GRID
19 8	Transilvaniei	local	168	70 W	3	3	DELGAZ GRID
19 9	Tudor Vladimirescu	local	1704	150 W	43	43	DELGAZ GRID
20 0	Uzinei	local	576	70 W	4	4	DELGAZ GRID
20 1	Valea Caselor	local	2220	—	0	0	—
20 2	Valea Seacă	local	4400	70 W	111	111	DELGAZ GRID
20 3	Vasile Alecsandri	local	340	150 W	12	12	DELGAZ GRID
20 4	Vasile Cârlova	local	338	70 W	9	9	DELGAZ GRID
20 5	Vasile Conta	local	80	70 W	2	2	DELGAZ GRID
20 6	Vasile Știrbu	local	120	70 W	4	4	DELGAZ GRID
20 7	Veveriței	local	150	—	0	0	—
20 8	Victor Babeș	local	170	—	0	0	—
20 9	Victoriei	local	130	—	0	0	—
21 0	Viitorului	local	406	150 W	17	17	DELGAZ GRID
21 1	Vornic Gheorghiu	local	550	70 W	9	9	DELGAZ GRID
21 2	Vornic Gr. Sabie	local	360	70 W	11	11	DELGAZ GRID



21 3	Zorilor	local	464	150 W	11	11	DELGAZ GRID
TOTAL I					2357	2284	
Alei, parcări, parcuri							
1	Stadion ( 1A, B1- B4)	local	—	52 W LED	39	31	UAT
				52 W LED	3	2	UAT
2	Garsoniere str.C. Porumbescu	local	—	52 W LED	2	2	UAT
3	str. Hălăuceanu -blocuri	local	—	52 W LED	6	6	UAT
4	Hălăuceanu (Terracad)	local	—	52 W LED	4	4	UAT
5	C. Porumbescu ( restaurant Bucovina)	local	—	52 W LED	6	5	UAT
6	C. Porumbescu - Ion Creangă	local	—	52 W LED	19	19	UAT
7	Ion Ștefureac ( zona Muzeul Lemnului )	local	—	52 W LED	12	12	UAT
8	str. 13 Decembrie - autogară	local	—	52 W LED	5	5	UAT
9	str. Alexandru Bogza - piața alimentară	local	—	52 W LED	16	15	UAT
10	str. B. Vodă- Gh. Doja	local	—	52 W LED	8	8	UAT
11	BRD	local	—	20 W LED	12	4	UAT
12	str. D. Cantemir ( ACET SA)	local	—	52 W LED	8	8	UAT
13	str. D. Cantemir ( Policlinică)	local	—	52 W LED	3	3	UAT
14	str. Th. Ștefanelli	local	—	52 W LED	3	3	UAT
15	str. Trandafirilor- G. Enescu	local	—	52 W LED	14	14	UAT
16	str. Rândunicii	local	—	52 W LED	7	7	UAT
17	str. Griviței	local	—	52 W LED	6	6	UAT
18	str. Silvicultorul ( spații joacă+ CT)	local	—	52 W LED	20	20	UAT
19	str. Molidului ( biserica )	local	—	52 W LED	12	12	UAT
20	str. Molidului ( vile )	local	—	52 W	22	22	UAT

				LED			
21	str. Molidului ( judecătorie )	local	—	52 W LED	5	5	UAT
22	ICAS	local	—	52 W LED	19	19	UAT
23	str. Fraternității ( zonă supermarket Penny )	local	—	52 W LED	9	9	UAT
24	str. Gării	local	—	52 W LED	16	16	UAT
25	platou central	local	—	SIP 400 W	9	5	UAT
				20 W LED	28	14	UAT
26	parc central	local	—	20 W LED	28	14	UAT
27	parc M. Eminescu	local	—	75 W LED	12	5	UAT
28	parc Ion Creangă	local	—	75 W LED	12	5	UAT
TOTAL II					365	300	
TOTAL I + II					2722	2584	

Zonele de risc, altele decât tunelurile și pasajele subterane rutiere ( actualizat la data procedurii)

Nr. crt.	Tipul zonei de risc	Locația
1	Trecere pietoni	Str. Aeroportului / DN17
2	Trecere pietoni	DN 17 ( stație transport public )
3	Trecere pietoni	DN 17 ( stație transport public )
4	Trecere pietoni	DN17/ str. Gh. Lazăr
5	Trecere pietoni	Str. 1 Mai / DN17
6	Trecere pietoni	Str. Livezilor / DN17
7	Trecere pietoni	DN17/ str. Decebal/ str. Sirenei
8	Trecere pietoni	DN17/ str. Decebal/ str. Sirenei
9	Trecere pietoni	Str. Sirenei
10	Trecere pietoni	DN 17/ Str. Gh. Popovici
11	Trecere pietoni	Str. Gh. Popovici
12	Trecere pietoni	DN17/ Str. I. Creangă

13	Trecere pietoni	Str. I. Creangă
14	Trecere pietoni	DN 17 / Str. C. Porumbescu
15	Trecere pietoni	Str. Al. Bogza
16	Trecere pietoni	Str. Ciprian Porumbescu
17	Trecere pietoni	DN17/ Str. Liceului
18	Trecere pietoni	Str. Liceului
19	Trecere pietoni	DN17/ Str. Cav. Cobilenschi
20	Trecere pietoni	Str. Cav. Cobilenschi
21	Trecere pietoni	Str. D.Cantemir
22	Trecere pietoni	DN 17/ Str. D.Cantemir
23	Trecere pietoni	DN 17/ Str. D.Cantemir
24	Trecere pietoni	DN17/ Str. N. Grigorescu
25	Trecere pietoni	Str. N. Grigorescu
26	Trecere pietoni	DN17/ Str. Mărțișorului
27	Trecere pietoni	DN17/ G. Coșbuc
28	Trecere pietoni	Rândunicii/ DN 17
29	Trecere pietoni	DN17 ( restaurant Tempus )
30	Trecere pietoni	DN17/ Griviței
31	Trecere pietoni	Str. Griviței
32	Trecere pietoni	DN17 (zonă magazin Lidl )
33	Trecere pietoni	DN17 (Colegiul Silvic Bucovina )
34	Trecere pietoni	DN17/ Molidului
35	Trecere pietoni	Str. Molidului
36	Trecere pietoni	Str. V. Cârlova / DN 17
37	Trecere pietoni	DN 17 (zona Biserica Nașterea Maicii Domnului)
38	Trecere pietoni	DN17/ Str. 28 Noiembrie
39	Trecere pietoni	Str. 28 Noiembrie
40	Trecere pietoni	DN 17 ( Școala Gimnazială George Voievidca)
41	Trecere pietoni	DN 17 ( Gara C-lung Est )
42	Trecere pietoni	DN17/ str. Izvorul Malului

43	Trecere pietoni	DN17/ str. Șandru
44	Trecere pietoni	Str. Gării ( zona Gara Câmpulung Centru )
45	Trecere pietoni	Var. Tr. Greu / Str. Al. Bogza
46	Trecere pietoni	Str. D. Cantemir / Str. M. Eminescu ( cimitirul Eroilor )
47	Trecere pietoni	Str. D. Cantemir / Str. M. Eminescu ( cimitirul Eroilor )
48	Trecere pietoni	Str. Viitorului ( cimitirul Eroilor )
49	Trecere pietoni	Str. Sirenei ( Stadionul Municipal )
50	Trecere pietoni	Str. Ion Creangă/ str. C. Porumbescu
51	Trecere pietoni	Str. Căprioarei/ str. C. Porumbescu
52	Trecere pietoni	str. C. Porumbescu ( blocuri )
53	Trecere pietoni	str. C. Porumbescu/ Liceului
54	Trecere pietoni	str. Liceului / C. Porumbescu
55	Trecere pietoni	str. Liceului / C. Porumbescu
56	Trecere pietoni	str. Ion Hălăuceanu( Statuie Dragoș Vodă )
57	Trecere pietoni	str. 22 Decembrie ( primărie )
58	Trecere pietoni	str. Ion Hălăuceanu/ str. N. Grigorescu
59	Trecere pietoni	str. N. Grigorescu / str. Ion Hălăuceanu
60	Trecere pietoni	str. N. Grigorescu / str. Ion Hălăuceanu
61	Trecere pietoni	Str. Trandafirilor/ str. Rândunicii
62	Trecere pietoni	Str. Valea Seacă/ str. Trandafirilor
63	Trecere pietoni	Str. Griviței/ str. Trandafirilor
64	Trecere pietoni	Str. Atelierului/ str. Molidului
65	Trecere pietoni	Str. Atelierului/ str. Molidului
66	Trecere pietoni	Str. Prieteniei/ str. Octav Băncilă
67	Trecere pietoni	Str. Ion Ștefureac/ str. DN 17

**Monumente de artă, istorice, obiective de importanță publică sau culturală (actualizat la data procedurii)**

Nr. crt.	Amplasarea	Specificația obiectivului
1	Str. I. Hălăuceanu / Str. 22 Decembrie	Statuia Bogdan Vodă
2	Str. 22 Decembrie, nr. 2	Sediul Primăriei

3	Str. Calea Bucovinei nr. 56	Colegiul Silvic Bucovina
4	Str. Liceului, nr. 1	Colegiul Național Dragoș Vodă
5	Str. Calea Transilvaniei Nr. 55	Liceul Tehnologic nr. 1
6	Str. Calea Bucovinei, nr. 206	Școala Gimnazială Nr. 2 George Voevidca
7	Str. Calea Bucovinei, nr. 26	Școala Gimnazială Nr.3 Bogdan Vodă
8	Str. Calea Transilvaniei, nr. 38 A	Școala Gimnazială Nr.4 Teodor V. Stefanelli
9	Str. Calea Bucovinei, nr. 4	Biblioteca Municipală

### III. Fezabilitatea tehnica

#### 3.1. Informatii legale

Cadrul legal aplicabil este prevăzut de :

**1. Legea nr. 51 din 8 martie 2006 a serviciilor comunitare de utilități publice - republicată, cu modificările și completările ulterioare;**

**Art. 8 alin. (3) lit. d):** „În exercitarea competențelor și atribuțiilor ce le revin în sfera serviciilor de utilități publice, autoritățile administrației publice locale adoptă hotărâri în legătură cu alegerea modalității de gestiune a serviciilor de utilități publice și darea în administrare sau, după caz, punerea la dispoziție a sistemelor de utilități publice destinate furnizării/prestării acestora”.

**Art. 22 alin. (1):** „Gestiunea serviciilor de utilități publice reprezintă modalitatea de organizare, funcționare și administrare a serviciilor de utilități publice în scopul furnizării/prestării acestora în condițiile stabilite de autoritățile administrației publice locale.

(2) Gestiunea serviciilor de utilități publice se organizează și se realizează în următoarele modalități:

- a) gestiune directă;
- b) gestiune delegată.

(3) Modalitatea de gestiune a serviciilor de utilități publice se stabilește prin hotărâri ale autorităților deliberative ale unităților administrativ-teritoriale, în funcție de natura și starea serviciului, de necesitatea asigurării celui mai bun raport preț/calitate, de interesele actuale și de perspectivă ale unităților administrativ-teritoriale, precum și de mărimea și complexitatea sistemelor de utilități publice”.

Articolul 28 alin. (2): „Gestiunea directă se realizează prin intermediul unor operatori de drept public sau privat, astfel cum sunt definiți la art. 2 lit. g), respectiv lit. h), fără aplicarea prevederilor Legii nr. 98/2016 privind achizițiile publice, Legii nr. 99/2016 privind achizițiile sectoriale și Legii nr. 100/2016 privind concesiunile de lucrări și concesiunile de servicii, care pot fi:

b) societăți reglementate de Legea nr. 31/1990, republicată, cu modificările și completările ulterioare, cu capital social integral al unităților administrativ-teritoriale, înființate de autoritățile deliberative ale unităților administrativ-teritoriale respective.”

**Art. 28 alin. (21):** „Autoritățile deliberative ale unităților administrativ-teritoriale sau, după caz, asociațiile de dezvoltare intercomunitară cu obiect de activitate serviciile de utilități publice, în baza mandatului primit, pot încredința unui operator de drept privat gestiunea serviciilor de utilități publice sau a uneia ori mai multor activități din sfera acestor servicii prin atribuirea directă a contractului de delegare a gestiunii, cu respectarea următoarelor condiții cumulative ce trebuie îndeplinite atât la data atribuirii contractului de delegare a gestiunii, cât și pe toată durata acestui contract:

a) unitățile administrativ-teritoriale membre ale unei asociații de dezvoltare intercomunitară cu obiect de activitate serviciile de utilități publice, în calitate de acționari/asociați ai operatorului regional, prin intermediul asociației, sau, după caz, unitatea administrativ-teritorială, în calitate de acționar/asociat unic al operatorului, prin intermediul adunării generale a acționarilor și al consiliului de administrație, exercită un control direct și o influență dominantă asupra deciziilor strategice și/sau semnificative ale operatorului regional/operatorului în legătură cu serviciul furnizat/prestat, similar celui pe care îl exercită asupra structurilor proprii în cazul gestiunii directe;

b) operatorul regional, respectiv operatorul, după caz, desfășoară exclusiv activități din sfera furnizării/prestării serviciilor de utilități publice destinate satisfacerii nevoilor de interes public general ale utilizatorilor de pe raza de competență a unităților administrativ-teritoriale membre ale asociației, respectiv a unității administrativ-teritoriale care i-a încredințat gestiunea serviciului;

c) capitalul social al operatorului regional, respectiv al operatorului este deținut în totalitate de unitățile administrativ-teritoriale membre ale asociației, respectiv de unitatea administrativ-teritorială; participarea capitalului privat la capitalul social al operatorului regional/operatorului este exclusă”.

## **2. Legea nr. 230/2006 a iluminatului public, cu modificările și completările ulterioare**

**Articolul 16 alin. (1):** „Gestiunea serviciului de iluminat public se realizează prin următoarele modalități:

- a) gestiune directă;
- b) gestiune delegată.

(2) Alegerea formei de gestiune a serviciului de iluminat public se face prin hotărâre a consiliilor locale, a Consiliului General al Municipiului București sau a asociațiilor de dezvoltare comunitară, după caz”.

**Articolul 17 alin. (1):** „Indiferent de forma de gestiune adoptată, în virtutea competențelor și atribuțiilor ce le revin potrivit legii, autoritățile administrației publice locale păstrează dreptul de a aproba, a supraveghea și a controla, după caz:

- a) modul de fundamentare a tarifelor și respectarea metodologiei de stabilire, ajustare sau de modificare a acestora, emise de A.N.R.S.C.;
- b) modul de îndeplinire a obligațiilor contractuale asumate de operatori și activitățile desfășurate de aceștia;
- c) calitatea și eficiența serviciului prestat, corespunzător indicatorilor de performanță a serviciului, stabiliți conform legii;
- d) modul de administrare, de exploatare, de conservare și de menținere în funcțiune, dezvoltarea și/sau modernizarea sistemului de iluminat public.

(2) Activitățile specifice serviciului de iluminat public, indiferent de forma de gestiune adoptată, se organizează și se desfășoară în conformitate cu prevederile regulamentului propriu al serviciului de iluminat public și ale caietului de sarcini, elaborate și aprobate de consiliile locale, de Consiliul General al Municipiului București sau de asociațiile de dezvoltare comunitară, după caz, în baza regulamentului-cadru al serviciului de iluminat public și a caietului de sarcini-cadru, elaborate de A.N.R.S.C. și aprobate prin ordin al președintelui acesteia.”

Articolul 18 alin. (1): „Gestiunea la nivelul comunelor, orașelor, municipiilor sau al asociațiilor de dezvoltare comunitară a serviciului de iluminat public, respectiv exploatarea și funcționarea infrastructurii aferente, se organizează astfel încât să asigure respectarea indicatorilor de performanță, a nivelurilor de iluminare și luminanță prevăzute de normativele specifice domeniului și ținând seama de următoarele:

- a) mărimea, gradul de dezvoltare și particularitățile economico-sociale ale localităților;
- b) starea sistemului de iluminat public existent;
- c) posibilitățile locale de finanțare a exploatării, întreținerii și dezvoltării serviciului și a infrastructurii tehnico-edilitare aferente.

(2) Propunerile de indicatori de performanță a serviciului de iluminat public, elaborate în conformitate cu prevederile art. 7, vor fi supuse unor consultări și dezbaterii publice în urma cărora se va adopta soluția optimă pentru comunitate.

(3) Consiliile locale, asociațiile de dezvoltare comunitară sau Consiliul General al Municipiului București, după caz, vor aproba indicatorii de performanță, cu respectarea prevederilor stabilite în acest scop în regulamentul-cadru al serviciului de iluminat public și în caietul de sarcini-cadru, care au caracter minimal.

(4) Regulamentele proprii ale serviciului și caietele de sarcini trebuie să cuprindă prevederi prin care se stabilesc cel puțin următoarele:

- a) nivelurile de iluminat, pe zone caracteristice;
- b) indicatorii de performanță a serviciului;
- c) condițiile tehnice;
- d) infrastructura aferentă serviciului;
- e) raporturile operator-utilizator.”

Articolul 19 alin. (1) „În cazul gestiunii directe, autoritățile administrației publice locale sau asociațiile de dezvoltare comunitară, după caz, își asumă nemijlocit toate sarcinile și responsabilitățile cu privire la înființarea, organizarea, finanțarea, coordonarea, administrarea, gestionarea, exploatarea și asigurarea funcționării serviciului de iluminat public.

(2) Gestiunea directa se realizează prin intermediul unor operatori definiți conform prevederilor Legii nr. 51/2006.”

**Concluzia 1: Din perspectiva legala, delegarea gestiunii serviciului public de iluminat al MUNICIPIUL CÂMPULUNG MOLDOVENESC intruneste conditiile legale necesare.**

### 3.2. Premisele tehnice ale serviciilor/lucrarilor necesare

**Obiectul concesiunii este Serviciul de Iluminat Public din MUNICIPIUL CÂMPULUNG MOLDOVENESC, care presupune urmatoarele obiective:**

- Concesionarea bunurilor ce compun Sistemul de Iluminat Public (SIP), proprietate a Autorității delegate ;
- Intocmirea documentatiei tehnice pentru realizarea tuturor lucrarilor de investitii conform legislatiei in vigoare – daca este cazul si beneficiarul solicita;
- Intreținerea și menținerea in funcțiune a sistemului de iluminat public ;
- Modernizarea sistemului de iluminat public – daca este cazul si beneficiarul solicita;
- Optimizarea consumului de energie electrica pentru iluminatul public;
- Realizarea iluminatului ornamental festiv de sărbători prin montare/demontare echipamente;
- Extinderea sistemului de iluminat public;
- Preluarea reclamatilor sistemului de iluminat public.

**Gestionarea si administrarea serviciului de iluminat public se va executa astfel încât să se realizeze:**

- verificarea și supravegherea continuă a funcționării rețelelor electrice de joasă tensiune, posturilor de transformare, cutiilor de distribuție și a corpurilor de iluminat;
- corectarea și adaptarea regimului de exploatare la cerințele utilizatorului;
- controlul calității serviciului asigurat;
- întreținerea tuturor componentelor sistemului de iluminat public;
- menținerea în stare de funcționare la parametrii proiectați a sistemului de iluminat public;
- măsurile necesare pentru prevenirea deteriorării componentelor sistemului de iluminat public;
- întocmirea sau reactualizarea, după caz, a documentației tehnice necesare realizării unei exploatare economice și în condiții de siguranță;



- respectarea instrucțiunilor furnizorilor de echipamente;
- funcționarea instalațiilor de iluminat, în conformitate cu programele aprobate;
- respectarea instrucțiunilor/procedurilor interne și actualizarea documentației;
- respectarea regulamentului de serviciu aprobat de autoritatea administrației publice locale, în condițiile legii;
- funcționarea pe baza principiilor de eficiență economică, având ca obiectiv reducerea costurilor specifice pentru realizarea serviciului de iluminat public;
- menținerea capacităților de realizare a serviciului și exploatarea eficientă a acestora, prin urmărirea sistematică a comportării rețelelor electrice, echipamentelor, întreținerea acestora, planificarea reparațiilor capitale, realizarea operativă și cu costuri minime a reviziilor/reparațiilor curente;
- îndeplinirea indicatorilor de performanță și calitate ai serviciului prestat, specificați în regulamentul serviciului;
- încheierea contractelor cu furnizorii de utilități, servicii, materiale și piese de schimb, prin aplicarea procedurilor concurențiale impuse de normele legale în vigoare privind achizițiile de lucrări sau de bunuri;
- dezvoltarea/modernizarea, în condiții de eficiență a sistemului de iluminat public în conformitate cu programele de dezvoltare/modernizare elaborate de către consiliul local, sau cu programele proprii aprobate de autoritatea administrației publice locale;
- un sistem prin care să poată primi informații sau să ofere consultanță și informații privind orice problemă sau incidente care afectează sau pot afecta siguranța, disponibilitatea și/sau alți indicatori de performanță ai serviciilor de iluminat;
- asigurarea, pe toată durata de executare a serviciului, de personal calificat și în număr suficient pentru îndeplinirea activităților ce fac obiectul serviciului de iluminat public;
- urmărirea și înregistrarea indicatorilor de performanță aprobați pentru serviciul de iluminat public se va face de către operator pe baza unei proceduri specifice;
- instituirea și aplicarea unui sistem de comunicare cu beneficiarii cu privire la reglementările noi ce privesc serviciul de iluminat public și modificările survenite la actele normative din domeniu. În termen de 60 de zile

calendaristice de la data încredințării serviciului de iluminat public, operatorul va prezenta autorității administrației publice locale modul de organizare a acestui sistem;

- informarea utilizatorului și a beneficiarilor despre planificarea anuală a reparațiilor sau a reviziilor ce se vor efectua la sistemul de iluminat public.

**Concluzia 2: Din perspectiva tehnica si a tipurilor de servicii/lucrari identificate ca fiind necesare, delegarea gestiunii serviciului public de iluminat al MUNICIPIULUI CÂMPULUNG MOLDOVENESC intruneste conditiile legale necesare.**

### 3.3. Resursele necesare exploatarei si operarii

#### **Pentru preluarea reclamatilor**

Pentru preluarea reclamațiilor și sesizărilor concesionarul va aloca un număr de telefon public (linie telefonica fixă) care va fi făcut cunoscut în mass-media. Preluarea reclamațiilor se va face 24 ore pe zi inclusiv sărbătorile legale.

**Intreținere, mentenanță și monitorizarea sistemului de iluminat public** (iluminat pietonal-stradal, ornamental, ornamental festiv, arhitectural) pe toată perioada contractului. Se va înființa o unitate de intervenție care să asigure asistenta tehnică.

**Pentru personal minim** – operatorul trebuie sa detina personal de specialitate, dupa cum urmeaza :

- 1 responsabil tehnic cu executia (RTE)- atestat in domeniul electric , conform Ordin ANRE nr. 11/2003
- 1 responsabil sau contract cu o firma care asigura protectia si securitatea muncii conform Ordin ANRE nr. 23/ 2013- art.37.
- 1 inginer/subinginer autorizat ANRE gradul IIA conform Ordin ANRE nr. 11/2013, Ordin ANRE nr. 23/2013
- 1 inginer/subinginer autorizat ANRE gradul IIB conform Ordin ANRE nr. 11/2013, Ordin ANRE nr. 23/2013
- 1 electricieni gr. IIB - autorizati ANRE conform Ordin nr. 11/2013
- 4 manevranti nacela – lucru la inaltime autorizati
- 2 electricieni autorizati pentru panouri solare

Conform Ordin ANRE nr. 23 /2013, Ordin ANRE nr. 11/2013, precum si instructiunile aferente H.G. nr. 34/2006 cu completarile si modificarile ulterioare este obligatorie atestarea si autorizarea persoanelor responsabile de indeplinirea contractului. Pentru personalul nominalizat cu indeplinirea contractului, se vor prezenta dupa caz urmatoarele documente: documente din care sa rezulte ca persoanele nominalizate sunt angajate ale ofertantului sau, dupa caz angajament de participare/ declaratie de disponibilitate al /ale persoanei / persoanelor responsabile pentru indeplinirea contractului ( daca ofertantul nu are angajat astfel de persoana / persoane);

Se va prezenta de catre fiecare ofertant in parte lista personalului utilizat pentru lucrarile de modernizare, extindere, realizarea iluminatului ornamental festiv si intretinerea-mentinerea sistemului de iluminat public.

### **Pentru Utilaje**

Ofertantii trebuie sa faca dovada detinerii (prin intermediul documentelor) a unei dotari minime (ce poate fi prezentata sub diverse forme: in proprietate/inchiriere/alte forme de detinere/ angajament de de punere la dispozitie) astfel cum aceasta este solicitata pentru clasa 2 de atribuire a licentelor pentru prestatorii de servicii de iluminat utilitati publice, prin Anexa 11 la H.G. 745/2007 pentru aprobarea Regulamentului privind acordarea licentelor in domeniul serviciilor comunitare de utilitati publice , asa cum sunt acestea specificate si in caietul de sarcini, respectiv:

- autospeciala cu brat ridicator telescopic cu operare la inaltime 16m – autorizata ISCIR- **min 1 buc**
- Macara autorizata iscir - **min 1 buc**
- Platforme de lucru la înălțime ( nacela autorizata iscir) - **min 4 buc**
- Autonacela 4x4 minim 16m inaltime autorizata ISCIR – **min 1 buc**
- Miniexcavator – **min 1 buc**
- Laborator defectoscopie – **min 1 buc**

Se vor prezenta documente care atesta detinerea (dotare proprie/ inchiriere sau alte forme de punere la dispozitie) a echipamentelor tehnice, utilaje instalatiile si echipamentele tehnice declarate.

### **Pentru Autorizații și atestate**

Ofertanții vor face dovada desfășurării activității pe baza licențelor eliberate de autoritățile de reglementare competente: ANRE (Atestate: B, C1A, C2A)

### **3.4. Concluzia fezabilitatii tehnice**

Din analiza efectuata, consideram ca sunt intrunite premisele tehnice ce sustin delegarea serviciului de iluminat public al MUNICIPIULUI CÂMPULUNG MOLDOVENESC.

## IV. Fezabilitatea economica si financiara

### 4.1. Optiunile economice ale atingerii obiectivelor

#### 4.1.1. Identificarea optiunilor

Pentru atingerea obiectivului vizat, acela de a administra in conditii de maxima eficienta infrastructura detinuta, sunt posibile 2 scenarii/optiuni:

- **Optiunea 1:** administrarea si operarea acestuia de catre personalul propriu al proprietarului infrastructurii – MUNICIPIUL CÂMPULUNG MOLDOVENESC
- **Optiunea 2:** administrarea si operarea acestuia de catre o entitate terta selectata conform legislatiei in vigoare (contract servicii in baza L98/2016 sau contract delegare servicii conform L100/2016)

#### 4.1.2. Analiza comparativa a optiunilor

Analiza optiunilor este necesara pentru a asigura fezabilitatea economica si financiara a modelului de urmat.

**Analiza optiunii 1:** administrarea si operarea acestuia de catre personalul propriu al proprietarului infrastructurii – MUNICIPIUL CÂMPULUNG MOLDOVENESC.

Aceasta optiune presupune ca administrarea si operarea sistemului public de iluminat sa fie de catre personalul propriu al MUNICIPIULUI CÂMPULUNG MOLDOVENESC.

La acest moment, aceasta optiune nu poate fi luata in calcul deoarece:

- MUNICIPIUL CÂMPULUNG MOLDOVENESC nu detine resurse umane necesare asigurarii cerintelor legale
- MUNICIPIUL CÂMPULUNG MOLDOVENESC nu detine resurse financiare pentru achizitionarea tuturor resurselor materiale gestiunii acestui serviciu

**Analiza optiunii 2:** administrarea si operarea acestuia de catre o entitate terta selectata conform legislatiei in vigoare (contract servicii in baza L98/2016 sau contract delegare servicii conform L100/2016).

#### Avantajele optiunii 2:

- Eficienta in exploatarea optima a infrastructurii prin specialisti
- Economii de resurse prin apelarea la firme cu experienta in aceasta activitate
- Exploatarea infrastructurii intr-un mediu concurential, de catre un operator privat, fara riscul de a distorsiona concurenta

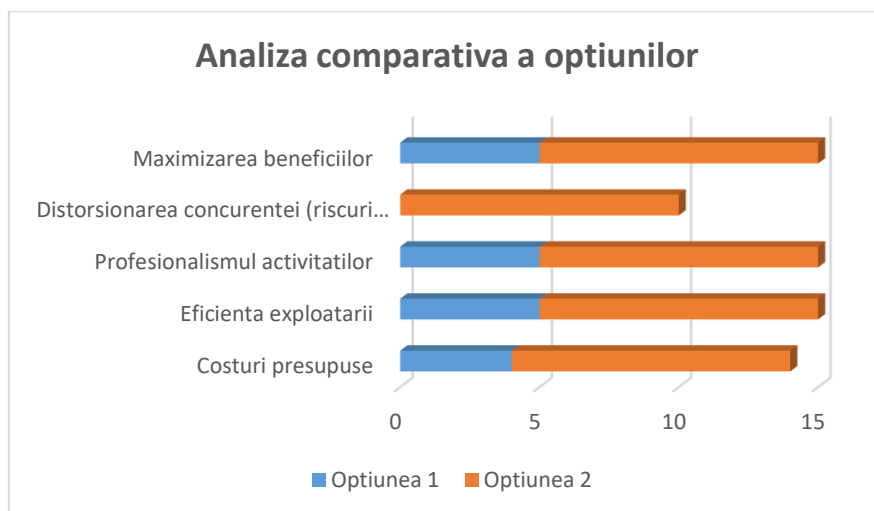
- Posibilitatea maximizării beneficiilor economice obținute de către **MUNICIPIUL CÂMPULUNG MOLDOVENESC**
- Posibilitatea impunerii unor obiective clare de atins prin contract

Dezavantajele optiunii 2:

- Timpul alocat (necesar) pentru realizarea unei selecții pentru un operator privat

**Analiza comparativă a opțiunilor/scenariilor**

Nr. crt.	Factor de comparație	Opțiunea 1	Opțiunea 2
1	Costuri presupuse	4	10
2	Eficiența exploatarei	5	10
3	Profesionalismul activităților	5	10
4	Distorsionarea concurenței (riscuri concurențiale)	0	10
5	Maximizarea beneficiilor	5	10
<b>0 minim</b>	<b>10 maxim</b>	<b>19</b>	<b>50</b>



4.2. Costurile generate pe durata ciclului de viață

Estimarea costurilor pe durata ciclului de viață s-a făcut ținând cont de următoarele premise:

1. Cele două opțiuni posibile – luate în calcul și detaliate mai sus
2. Durata de viață a infrastructurii
3. Tipurile de servicii și lucrări ce pot interveni

**Costurile generate in cazul delegarii sunt estimate in baza urmatorului algoritm:****A. Costuri de energia consumata:**

Aceste costuri sunt comparate cu cele inregistrate de catre MUNICIPIUL CÂMPULUNG MOLDOVENESC in perioada ultimilor 3 ani. Din aceste calcule a rezultat un cost cu energia consumata de 1.131.676,20 lei cu TVA (costul anului 2021). De mentionat este faptul ca acest cost va scade in mod cert prin planul de investitii prevazut.

**B. Costurile cu inlocuirea/modernizarea/extinderea componentelor rețelei**

Conform planului de investitii costurile : nu este cazul

**C. Costurile de forta de munca**

Pentru desfasurarea contractului sunt necesare min urmatoarele resurse umane:

- 1 responsabil tehnic cu executia (RTE)- atestat in domeniul electric , conform Ordin ANRE nr. 11/2003
- 1 responsabil sau contract cu o firma care asigura protectia si securitatea muncii conform Ordin ANRE nr. 23/ 2013- art.37.
- 1 inginer/subinginer autorizat ANRE gradul IIA conform Ordin ANRE nr. 11/2013, Ordin ANRE nr. 23/2013
- 1 inginer/subinginer autorizat ANRE gradul IIB conform Ordin ANRE nr. 11/2013, Ordin ANRE nr. 23/2013
- 1 electricieni gr. IIB - autorizati ANRE conform Ordin nr. 11/2013
- 4 manevranti nacela – lucru la inaltime autorizati
- 2 electricieni autorizati pentru panouri solare

In conformitate cu cerintele minime necesare, asa cum sunt ele descrise mai sus, costurile estimate cu forma umana sunt de maxim 396.000,00 lei/an.

**4.3. Veniturile generate pe durata ciclului de viata**

1. Estimarea veniturilor pe durata ciclului de viata s-a facut tinand cont de urmatoarele premise: Cele doua optiuni posibile – luate in calcul si detaliate mai sus
2. Durata de viata a infrastructurii
3. Tipurile de servicii si lucrari ce pot interveni

**Veniturile generate in cazul de fata pot fi estimate**

- **Metoda 1:** plecand de la cheltuielile directe, cele indirecte si marja de profit. Avand in vedere o marja a costurilor indirecte de 10% si o marja a profitului de

10% - rezulta ca valoarea venturilor pe durata celor 5 ani sunt de **maxim 2.934.194,28 lei.**

Elemente de cost estimative	Anul 1	Anul 2	Anul 3	Anul 4	Anul 5
Costuri personal	396.000,00	396.000,00	396.000,00	396.000,00	396.000,00
Costuri indirecte	44.000,47	44.000,47	44.000,47	44.000,47	44.000,47
Costuri amortizare investitiei	-	-	-	-	-
Costuri cu obiectele de inventar si consumabilele	44.004,71	44.004,71	44.004,71	44.004,71	44.004,71
Alte costuri	53.821,38	48.400,52	48.400,52	48.400,52	48.400,52
<b>TOTAL</b>	<b>537.826,55</b>	<b>532.405,70</b>	<b>532.405,70</b>	<b>532.405,70</b>	<b>532.405,70</b>
<b>MARJA PROFIT 10%</b>	<b>53.782,66</b>	<b>53.240,57</b>	<b>53.240,57</b>	<b>53.240,57</b>	<b>53.240,57</b>
	<b>591.609,21</b>	<b>585.646,27</b>	<b>585.646,27</b>	<b>585.646,27</b>	<b>585.646,27</b>
<b>TOTAL general</b>	<b>2.934.194,28 RON</b> (suma maximala)				

- **Metoda 2:** plecand de la platile medii pe ultimii 3 ani  
**Conform evidentelor** primariei, costurile pentru serviciile de intretinere/reparatii/interventii pentru intretinerea rețelei de iluminat in ultimii 3 ani

1. Întreținere iluminat public

2019 - 84007,20 lei fără TVA

2020 - 99005,50 lei fără TVA

2021 - 122767,20 lei fără Tva

2 - Montare și demontare instalații de iluminat ornamental de sărbători

2019 - 81345 lei fără TVA

2020 - 86461,50 lei fără TVA

2021 - 86197,50 lei fără TVA

Rezulta ca valoarea estimata medie pentru 3 ani este de 932.973,17 Ron fara TVA.

Din cele de mai sus, metoda nr. 2 nu este recomandată de către elaboratorul studiului deoarece este pretabilă unei rețele stabile și modernizate și care are un plan de mentenanță clar și bine estimat – ceea ce nu este aplicabil în cazul de față.

Astfel, elaboratorul recomandă varianta 1 – metoda 1 – valoarea estimată de **2.934.194,28 lei**.

De asemenea trebuie ținut cont și de faptul că rețeaua nefiind în totalitate modernizată, există posibilitatea ca beneficiarul să dorească modernizarea acesteia. Astfel, în conformitate cu prevederile **ART. 13 din Legea 100/2016**, ar trebui să adăugăm o valoare maximă pentru modernizare, estimată la o medie de 250 euro/corp de iluminat nemodernizat, având în vedere cele aproximativ 2228 corpuri nemodernizate, rezultă o sumă de 2.785.000,00 RON. Dar, beneficiarul a stabilit că orice modernizare a sistemului o va realiza din fonduri nereambursabile, prin urmare aceasta NU va intra în sarcina operatorului și NU intra nici în valoarea estimată.

Astfel, valoarea estimată maximă a contractului de delegare a concesiunii este de **2.934.194,28 RON** pentru 5 ani, sau de maxim **4.401.291,41 RON** pentru 7,5 în cazul prelungirii.

#### 4.4. Concluzia fezabilității financiare – din perspectiva implementării în regim de concesiune

Din perspectiva fezabilității economice a implementării în regim de concesiune a delegării a exploatarei Serviciului Public de Iluminat al MUNICIPIULUI CÂMPULUNG MOLDOVENESC, putem afirma că sunt îndeplinite premisele financiare

#### V. Aspectele de mediu

În România, progresele realizate în ultimii ani sunt deosebite în aplicarea sistemelor moderne de iluminat pentru obținerea unui mediu luminos urban de nivel european, prin utilizarea exclusivă a lămpilor cu descărcări în vapori de sodiu la înaltă presiune



montate în aparate moderne de înaltă calitate atât pentru străzile principale, cât și pentru cele secundare.

Problema importantă la ora actuală în iluminatul urban din România este alegerea corectă a sursei de lumină cea mai modernă, cea mai adecvată vederii și cea mai eficientă din punct de vedere economic, evitând alte surse depășite tehnic, care nu fac altceva decât să degradeze mediul luminos.

Iluminatul public are implicații directe în protecția mediului prin mai mulți factori:

- ☒ prin utilizarea eficientă a energiei – utilizarea de echipamente performante cu consumuri reduse de energie;
- ☒ prin utilizarea echipamentelor cu componente reciclabile;
- ☒ reducerea poluării luminoase prin orientarea aparatelor de iluminat spre suprafața căii de circulație.

Iluminatul public și înfrumusețarea orașelor trebuie să contribuie la protejarea mediului înconjurător, să se încadreze în mediul înconjurător evidențiind elementele de identitate.

Protecția mediului constituie o obligație a autorităților administrației publice și locale, precum și a tuturor persoanelor fizice, juridice, statul recunoscând tuturor persoanelor dreptul la un mediu sănătos.

La executarea lucrărilor de plantare a stâlpilor, cât și în perioada de exploatare se vor respecta prevederile Legii 137/95 privind protecția așezărilor umane, protecția solului, protecția atmosferei, cap. 3, astfel că la organizarea de șantier, pe perioada de execuție a lucrării, se va încerca obținerea unui impact negativ minim asupra solului prin eliberarea terenului de pământul rezultat din săpătură. Lucrările de canalizare a cablurilor electrice subterane reprezintă suprafețe ocupate temporar, iar după astuparea șanțului se pot amenaja deasupra cablurilor zone verzi sau pavaje. După executarea lucrărilor de pozare a cablurilor electrice și realizarea instalațiilor, pavajul sau spațiul verde afectat se va aduce la forma inițială. La alegerea traseelor și amplasamentelor instalațiilor se vor respecta distanțele față de obiectivele de interes public.

Pe toată durata de viață a instalațiilor se vor respecta cerințele impuse prin SR EN ISO 14001.

Conform Legii 137/1995 executantul lucrării are următoarele obligații:

- să asigure sisteme proprii de supraveghere a instalațiilor și proceselor tehnologice pentru protecția mediului;
- să nu degradeze mediul natural sau amenajat prin depozitări necontrolate de deșuri de orice fel;
- deșeurile asfaltice rezultate în urma lucrărilor vor fi predate pe baza de contract firmelor autorizate. Acestea vor ridica deșeurile de la locul producerii imediat după încheierea lucrărilor;
- după executarea lucrărilor de pozare a cablurilor electrice și realizarea instalațiilor după caz pavajul sau spațiul verde se vor aduce la forma inițială;
- se vor lua măsurile necesare pentru aducerea mediului înconjurător la condițiile impuse de legislația mediului, în vigoare.

#### **Protecția calității apei:**

Procesul tehnologic, specific lucrărilor de canalizare subterană, nu are impact asupra apei.

#### **Protecția aerului:**

Tehnologia specifică execuției rețelelor electrice subterane nu conduce la poluarea aerului decât în măsura în care praful rezultat din spargeri și săpături reduce întrucâtva calitatea acestuia.

Instalațiile proiectate nu produc agenți poluanți pentru aer, în timpul exploatării neexistând nici o formă de emisie.

#### **Protecția împotriva zgomotului și a vibrațiilor**

Instalațiile proiectate nu produc zgomote sau vibrații.

Utilajele specifice transportului instalațiilor necesare pentru realizarea liniilor electrice nu vor staționa mult în zonă, timpul de staționare fiind doar cel pentru descărcarea materialelor, funcționarea acestora nedăunând zonei.

Combustibilul folosit nu se scurge sau depune pe sol și nu deteriorează zona.

Se va respecta programul de liniște legiferat, între 22.00 și 06.00.

**Protecția împotriva radiațiilor**

Instalațiile proiectate nu produc radiații poluante pentru mediul înconjurător, oameni și animale.

Radiațiile electromagnetice produse nu au nivel semnificativ de impact asupra mediului.

**Protecția solului și subsolului**

Lucrările din prezentul proiect nu poluează mediul decât prin faptul că apare la pozarea subterană a cablului un aparat străin în sol (cablu etanș, confecționat din materiale greu degradabile, decât în cazul distrugerii mantalei de protecție). Acest aparat este protejat prin tehnologia de lucru pentru acțiuni străine, conducând implicit și la protecția solului și subsolului.

După efectuarea lucrărilor, pe teren nu rămân materiale care să degradeze sau să polueze

accidental mediul, constructorul este obligat să refacă spațiile afectate, pământul rezultat din săpătură urmand a se depozita/împrăștiat în spații special stabilite de către autoritățile locale.

Surplusul de pământ rezultat din săpătură va fi împrăștiat dacă este fertil, sau transportat în zona extravilană indicată de Consiliul Local, dacă este nefertil.

La terminarea lucrărilor de construcții se va urmări aducerea terenului la starea inițială.

**Protecția ecosistemelor terestre:**

Lucrările din prezentul proiect au un impact minim asupra ecosistemului terestru, mai ales că după pozarea cablurilor zona este adusă la starea inițială. Ecosistemul acvatic nu există în zona de lucru, deci nu este afectat.

**Protecția așezărilor umane și altor obiective de interes public:**

Se vor lua măsuri ca efectele asupra zonelor populate adiacente executării lucrărilor să fie minime. Se vor lua masuri pentru reducerea oricăror efecte negative ale luminii asupra mediului (eliminarea poluării luminoase).

**Gospodăria deșeurilor:**

Ca urmare a lucrărilor ce se vor efectua (săpături, spargeri, construcții noi) vor rezulta o serie de deșeuri cum ar fi pământ, beton, ciment, asfalt, nisip. Aceste deșeuri sunt așezate pe măsura producerii lor în imediata apropiere a zonei de lucru, îngrădită cu panouri de protecție, fiind evacuate ritmic spre groapa de gunoi cu ajutorul mijloacelor de transport ale executantului.

**Astfel, din punct de vedere al aspectelor de mediu, indiferent de forma de exploatare, efectele cu privire la implicatiile sociale pot fi considerate pozitive si sustin premisa contractului de concesiune a serviciilor de exploatare si operare.**

## VI. Aspectele sociale

Iluminatul public reprezintă unul dintre criteriile de apreciere a nivelului civilizației dintr-o anumită regiune. Pe de altă parte, un iluminat public eficient conduce la scăderea riscurilor accidentelor rutiere, la scăderea numărului de agresiuni ale infractorilor asupra populației precum și la eficientizarea acțiunilor forțelor de ordine. El are rolul de a asigura atât orientarea și circulația în siguranță a pietonilor și vehiculelor pe timp de noapte, cât și crearea unui ambient corespunzător în orele fără lumină naturală.

Principalele funcțiuni ale iluminatului public sunt:

- iluminatul căilor rutiere,
- iluminarea zonelor rezidențiale,
- iluminatul zonelor comerciale,
- iluminatul zonelor de plimbare,
- iluminatul parcurilor și grădinilor,
- iluminatul clădirilor și monumentelor.

Iluminatul public trebuie să îndeplinească condițiile prevăzute de normele lumino tehnice, fiziologice, de siguranță a circulației, și de estetică arhitectonică, în următoarele condiții : - utilizarea rațională a energiei electrice,

- reducerea costului investițiilor,

- reducerea cheltuielilor anuale de exploatare a instalațiilor electrice de iluminat.

**Astfel, din punct de vedere social, indiferent de forma de exploatare, efectele cu privire la implicatiile sociale pot fi considerate pozitive si sustin premisa contractului de concesiune a serviciilor de exploatare si operare.**

## VII. Aspectele instituționale

Una din caracteristicile concesiunii ca modalitate de realizare a unei investiții, spre deosebire de achizițiile publice, o reprezintă transferul, în întregime sau în cea mai mare

parte, a riscurilor de exploatare de la autoritatea contractanta - concedent la concesionar, odata cu transmiterea dreptului de exploatare a investitiei.

Astfel, avantajul alegerii concesiunii il constituie, in afara de evitarea dificultatilor generate de implementare a serviciului, si asumarea de catre autoritatea contractanta a unor riscuri ulterioare realizarii investitiei.

#### 7.1. Aspecte institutionale legate de calitatea actului de administrare

Aceasta componenta deriva din mecanismele specifice fiecarui sector de activitate (bugetar si privat), legata de fisa postului, modul de supervizare al activitatii, si modul in care se reflecta performanta angajatului in remunerarea acestuia.

Din acest punct de vedere agentul economic privat va fi obligat prin relatia contractuala cu Autoritatea contractanta sa gestioneze activitatea intr-un mod eficient, astfel incit sa-si poata onora obligatiile contractuale legate de plata redeventei si sa obtina si un minim de profit care sa-i motiveze functionarea.

Pe de alta parte un serviciu integrat in administratia locala, cu angajati bugetari, ar fi guvernat de mecanismele enuntate mai sus in care criteriile de performanta nu sunt bine definite in fisa postului, supervizarea ar fi sporadica, dar salarizarea respecta cu strictete, normele din Codul Muncii privind drepturile si salarizarea bugetarilor.

#### 7.2. Aspecte institutionale legate de legalitatea activitatii unui UAT pe o piata concurentiala

UAT-urile (in cazul nostru MUNICIPIUL CÂMPULUNG MOLDOVENESC) trebuie sa devina un garant al folosirii eficiente a resurselor publice si nucleul de coeziune al unei administratii eficiente si moderne, printr-un management orientat spre populatia judetului. UAT-urile, ca element de legatura intre administratie, comunitatea locala si sectorul privat va fi promotorul si sustinatorul actiunilor de dezvoltare locala.

MUNICIPIUL CÂMPULUNG MOLDOVENESC nu are ca obiectiv desfasurarea de activitati economice, atat prin statutul acordat de legislatia in vigoare cat si ca derivat al pozitiei sale in sfera legislativului.

UAT-urile e detin resurse economice importante dar si instrumente de reglementare, care pot duce la denaturarea concurentei atunci cand acestea activeaza pe o piata concurentiala.

**Acest aspect face ca concesiunea serviciului catre un operator economic, legal selectat, sa fie un element in favoarea promovarii liberei concurentei si a principiului tratamentului egal si al nediscriminarii economice.**



## VIII. Analiza de riscuri

### 8.1. Definirea riscurilor

Riscurile identificate sunt urmatoarele:

- A. Riscuri referitoare la locatie
- B. Riscuri de proiectare – vicii ascunse
- C. Riscuri referitoare la constructie – vicii ascunse
- D. Riscuri de finantare a activitatii
- E. Riscuri aferente cererii si veniturilor
- F. Riscuri legislative/politice
- G. Riscuri naturale
- H. Riscurile etapei de pregatire/atribuire
- I. Riscuri de operare si de intretinere

#### **A. Riscuri referitoare la locatie**

Aceasta categorie de riscuri se refera la:

- Locatia investitiei – amplasarea ei se afla pe raza MUNICIPIULUI CÂMPULUNG MOLDOVENESC
- Proprietatea locatiei – detinerea terenului si a investitiei in domeniul public/privat al MUNICIPIULUI CÂMPULUNG MOLDOVENESC
- Amplasarea fata de alte entitati si infrastructuri economice necesare unei activitati
- Amplasarea acestuia in zone protejate din punct de vedere al mediului

#### **B. Riscuri de constructie - proiectare – vicii ascunse**

Riscurile proiectarii si constructiei pot avea ca natura vicii ascunse de executie si vicii ascunse de proiectare, dar si vicii ale evolutiei din punct de vedere al solutiilor tehnice avute in vedere.

**Riscurile identificate sunt:**

- Riscul ca elemente constructive ale constructiei de aiba vicii ascunse de executie

- Riscul ca proiectarea sa aiba vicii ascunse, vicii cu efect direct in exploatarea la capacitate maxima/optima a infrastructurii
- Riscul ca solutiile tehnice si functionale (echipamente, circuite, facilitati) sa fie depreciate sau sa se deprecieze rapid

### **C. Riscuri de finantare a activitatii**

Din punct de vedere al finantarii activitatii sunt identificate urmatoarele riscuri:

- Riscul evolutiei negative a rezultatelor sectorului energetic cu repercusiuni directe in incasarile necesare functionarii
- Modificarea costurilor creditarii cu efecte directe in activitatea operatorului
- Riscul de insolvabilitate
- Modificari ale sistemului de impozitare

### **D. Riscuri aferente cererii, veniturilor, de operare si de intretinere**

- Riscul concurential – activitatile altor infrastructuri similare care ar putea afecta piata vizata
- Inrautatarea situatiei economice generale
- Riscul suportabilitatii tarifelor minime
- Publicitate adversa
- Riscul necesitatii efectuarii unor chetuieli de reparatii majore pentru continuarea activitatii
- Riscul defectarii unor echipamente
- Riscul necesitatii unor investitii suport
- Riscul litigiilor
- Riscul securitatii bunurilor
- Riscul de asigurare
- Riscul de furnizare a utilitatilor
- Riscul capcitatii de management
- Riscul de cash-flow

### **E. Riscuri legislative/politice**

- Schimbari legislative in domeniul pietei energiei

#### F. Riscuri naturale

- Situatii de razboi – conflicte zonale
- Cutremur si alte evenimente naturale
- Terorism
- Forta majora

#### G. Riscurile etapei de pregatire/atribuire

- Riscul de pregatire
- Opozitia publica fata de proiect
- Pregatirea necorespunzatoare a documentatiei de atribuire
- Semnarea contractului de concesiune

### 8.2. Cuantificarea in termeni economici si financiari a riscurilor de proiect

TIPUL DE RISC	CUANTIFICARE ECONOMICA SI FINANCIARA				
	Profit	Costuri	Atractivitate	Bancabilitate	Efect proprietar (MUNICIPIUL CÂMPULUNG MOLDOVENESC)
<b>A. Riscuri referitoare la locatie</b>					
- Locatia investitiei – amplasarea ei se afla pe raza MUNICIPIULUI CÂMPULUNG MOLDOVENESC	(-) profit operator	(+) costuri ale operatorului	(-) atractivitate operator	neutru	neutru
- Proprietatea locatiei – detinerea terenului si a investitiei in domeniul public/privat al MUNICIPIULUI CÂMPULUNG MOLDOVENESC	neutru	neutru	neutru	(-) bancabilitate	neutru
- Amplasarea fata de alte entitati	(-) profit operator	(+) costuri ale operatorului	(-) atractivitate	(-) bancabili	neutru



si infrastructuri economice necesare unei activitati			operator	tate	
- Amplasarea acestuia in zone protejate din punct de vedere al mediului	neutru	neutru	neutru	neutru	neutru
<b>B. Riscuri de constructie - proiectare – vicii ascunse</b>					
- Riscul ca elemente constructive ale constructiei sa aiba vicii ascunse de executie	neutru	neutru	neutru	neutru	neutru
- Riscul ca proiectarea sa aiba vicii ascunse, vicii cu efect direct in exploatarea la capacitate maxima/optima a infrastructurii	neutru	neutru	neutru	neutru	neutru
- Riscul ca solutiile tehnice si functionale (echipamente, circuite, facilitati) sa fie depreciate sau sa se deprecieze rapid	(-) profit operator	(+) costuri ale operatorului	(-) atractivitate operator	neutru	neutru
<b>C. Riscuri de finantare a activitatii</b>					
- Riscul evolutiei negative a rezultatelor sectorului energetic	(-) profit operator	(+) costuri ale operatorului	(-) atractivitate operator	neutru	neutru
- Modificarea costurilor creditarii cu efecte directe in activitatea operatorului	(-) profit operator	(+) costuri ale operatorului	(-) atractivitate operator	neutru	neutru
- Riscul de insolvabilitate	(-) profit operator	(+) costuri ale operatorului	(-) atractivitate operator	neutru	riscul recuperarii redeventelor
- Modificari ale sistemului de	(-) profit	(+) costuri ale	(-)	neutru	neutru

impozitare	operator	operatorului	atractivitate operator		
<b>D. Riscuri aferente cererii, veniturilor, de operare si de intretinere</b>					
- Riscul concurential -	(-) profit operator	(+) costuri ale operatorului	(-) atractivitate operator	(-) bancabilitate	neutru
- Inrautatarea situatiei economice generale	(-) profit operator	(+) costuri ale operatorului	(-) atractivitate operator	(-) bancabilitate	neutru
- Schimbari in domeniul energetic	(-) profit operator	(+) costuri ale operatorului	(-) atractivitate operator	(-) bancabilitate	neutru
- Riscul suportabilitatii tarifelor minime	(-) profit operator	(+) costuri ale operatorului	(-) atractivitate operator	(-) bancabilitate	neutru
- Publicitate adversa	(-) profit operator	(+) costuri ale operatorului	(-) atractivitate operator	(-) bancabilitate	neutru
- Riscul necesitatii efectuării unor chetuieli de reparatii majore pentru continuarea activitatii	(-) profit operator	(+) costuri ale operatorului	(-) atractivitate operator	(-) bancabilitate	neutru
- Riscul defectarii unor echipamente	(-) profit operator	(+) costuri ale operatorului	(-) atractivitate operator	(-) bancabilitate	neutru
- Riscul necesitatii unor investitii suport	(-) profit operator	(+) costuri ale operatorului	(-) atractivitate operator	(-) bancabilitate	neutru
- Riscul litigiilor	(-) profit operator	(+) costuri ale operatorului	(-) atractivitate operator	(-) bancabilitate	neutru
- Riscul securitatii bunurilor	(-) profit operator	(+) costuri ale operatorului	(-) atractivitate operator	(-) bancabilitate	neutru
- Riscul de asigurare	(-) profit operator	(+) costuri ale operatorului	(-) atractivitate operator	(-) bancabilitate	neutru
- Riscul de furnizare a utilitatilor	(-) profit operator	(+) costuri ale operatorului	(-) atractivitate operator	(-) bancabilitate	neutru

- Riscul de capacitatii de management	(-) profit operator	(+) costuri ale operatorului	(-) atractivitate operator	(-) bancabilitate	neutru
- Riscul de cash-flow	(-) profit operator	(+) costuri ale operatorului	(-) atractivitate operator	(-) bancabilitate	neutru
<b>E. Riscuri legislative/politice</b>					
- Schimbari legislative in domeniul energetic	(-) profit operator	(+) costuri ale operatorului	(-) atractivitate operator	(-) bancabilitate	neutru
<b>F. Riscuri naturale</b>					
- Situatii de razboi - conflicte zonale	(-) profit operator	(+) costuri ale operatorului	(-) atractivitate operator	(-) bancabilitate	neutru
- Cutremur si alte evenimente naturale	(-) profit operator	(+) costuri ale operatorului	(-) atractivitate operator	(-) bancabilitate	neutru
- Terorism	(-) profit operator	(+) costuri ale operatorului	(-) atractivitate operator	(-) bancabilitate	neutru
- Forta majora	(-) profit operator	(+) costuri ale operatorului	(-) atractivitate operator	(-) bancabilitate	neutru
<b>G. Riscurile etapei de pregatire/atribuire</b>					
- Riscul de pregatire	neutru	neutru	neutru	neutru	risc de intarziere si sanctiuni
- Opozitia publica fata de proiect	neutru	neutru	neutru	neutru	risc de intarziere
- Pregatirea necorespunzatoare a documentatiei de atribuire	neutru	neutru	neutru	neutru	risc de intarziere si sanctiuni
- Semnarea contractului de concesiune	neutru	neutru	neutru	neutru	risc de intarziere si sanctiuni

### 8.3. Variantele identificate de repartitie a riscurilor intre parti

Datorita naturii contractului, a cadrului legal de desfasurare a oricarui raport juridic, variantele identificate de preluare a riscului sunt:

TIPUL DE RISC	MODALITATE DE LUCRU		
	EXPLOATARE DE CATRE MUNICIPIUL CÂMPULUNG MOLDOVENESC	EXPLOATARE PRIN CONCESIONARE	EXPLOATARE PRIN CONTRACT DE PRESTARI SERVICII
<b>A. Riscuri referitoare la locatie</b>			
- Locatia investitiei - amplasarea	<b>riscul revine in totalitate MUNICIPIULUI CÂMPULUNG MOLDOVENESC</b>	<b>riscul revine in totalitate concesionarului</b>	<b>riscul revine in totalitate MUNICIPIULUI CÂMPULUNG MOLDOVENESC</b>
- Amplasarea fata de alte entitati si infrastructuri economice necesare unei activitati	<b>riscul revine in totalitate MUNICIPIULUI CÂMPULUNG MOLDOVENESC</b>	<b>riscul revine in totalitate concesionarului</b>	<b>riscul revine in totalitate MUNICIPIULUI CÂMPULUNG MOLDOVENESC</b>
- Amplasarea acestuia in zone protejate din punct de vedere al mediului	<b>riscul revine in totalitate MUNICIPIULUI CÂMPULUNG MOLDOVENESC</b>	<b>riscul revine in totalitate concesionarului</b>	<b>riscul revine in totalitate MUNICIPIULUI CÂMPULUNG MOLDOVENESC</b>
<b>B. Riscuri de constructie - proiectare - vicii ascunse</b>			
- Riscul ca elemente constructive ale constructiei de aiba vicii ascunse de executie	<b>riscul revine in totalitate MUNICIPIULUI CÂMPULUNG MOLDOVENESC</b>	<b>riscul revine in totalitate concesionarului</b>	<b>riscul revine in totalitate MUNICIPIULUI CÂMPULUNG MOLDOVENESC</b>
- Riscul ca proiectarea sa aiba vicii ascunse, vicii cu efect direct in exploatarea la capacitate maxima/optima a infrastructurii	<b>riscul revine in totalitate MUNICIPIULUI CÂMPULUNG MOLDOVENESC</b>	<b>riscul revine in totalitate concesionarului</b>	<b>riscul revine in totalitate MUNICIPIULUI CÂMPULUNG MOLDOVENESC</b>
- Riscul ca solutiile tehnice si functionale (echipamente, circuite, facilitati) sa fie depreciate sau sa se deprecieze rapid	<b>riscul revine in totalitate MUNICIPIULUI CÂMPULUNG MOLDOVENESC</b>	<b>riscul revine in totalitate concesionarului</b>	<b>riscul revine in totalitate MUNICIPIULUI CÂMPULUNG MOLDOVENESC</b>
<b>C. Riscuri de finantare a activitatii</b>			

- Riscul evoluției negative a rezultatelor sectorului energetic	<b>riscul revine în totalitate MUNICIPIULUI CÂMPULUNG MOLDOVENESC</b>	<b>riscul revine în totalitate concesionarului</b>	<b>riscul revine în totalitate MUNICIPIULUI CÂMPULUNG MOLDOVENESC</b>
- Modificarea costurilor creditării cu efecte directe în activitatea operatorului	<b>riscul revine în totalitate MUNICIPIULUI CÂMPULUNG MOLDOVENESC</b>	<b>riscul revine în totalitate concesionarului</b>	<b>riscul revine în totalitate MUNICIPIULUI CÂMPULUNG MOLDOVENESC</b>
- Riscul de insolvabilitate	<b>riscul revine în totalitate MUNICIPIULUI CÂMPULUNG MOLDOVENESC</b>	<b>riscul revine în totalitate concesionarului</b>	<b>riscul revine în totalitate MUNICIPIULUI CÂMPULUNG MOLDOVENESC</b>
- Modificări ale sistemului de impozitare	<b>riscul revine în totalitate MUNICIPIULUI CÂMPULUNG MOLDOVENESC</b>	<b>riscul revine în totalitate concesionarului</b>	<b>riscul revine în totalitate MUNICIPIULUI CÂMPULUNG MOLDOVENESC</b>
<b>D. Riscuri aferente cererii, veniturilor, de operare și de întreținere</b>			
- Riscul concurențial –	<b>riscul revine în totalitate MUNICIPIULUI CÂMPULUNG MOLDOVENESC</b>	<b>riscul revine în totalitate concesionarului</b>	<b>riscul revine în totalitate MUNICIPIULUI CÂMPULUNG MOLDOVENESC</b>
- Înrautăirea situației economice generale	<b>riscul revine în totalitate MUNICIPIULUI CÂMPULUNG MOLDOVENESC</b>	<b>riscul revine în totalitate concesionarului</b>	<b>riscul revine în totalitate MUNICIPIULUI CÂMPULUNG MOLDOVENESC</b>
- Schimbări în domeniul energetic	<b>riscul revine în totalitate MUNICIPIULUI CÂMPULUNG MOLDOVENESC</b>	<b>riscul revine în totalitate concesionarului</b>	<b>riscul revine în totalitate MUNICIPIULUI CÂMPULUNG MOLDOVENESC</b>
- Riscul suportabilității tarifelor minime	<b>riscul revine în totalitate MUNICIPIULUI CÂMPULUNG MOLDOVENESC</b>	<b>riscul revine în totalitate concesionarului</b>	<b>riscul revine în totalitate MUNICIPIULUI CÂMPULUNG MOLDOVENESC</b>

- Publicitate adversa	<b>riscul revine in totalitate MUNICIPIULUI CÂMPULUNG MOLDOVENESC</b>	<b>riscul revine in totalitate concesionarului</b>	<b>riscul revine in totalitate MUNICIPIULUI CÂMPULUNG MOLDOVENESC</b>
- Riscul scaderii preturilor	<b>riscul revine in totalitate MUNICIPIULUI CÂMPULUNG MOLDOVENESC</b>	<b>riscul revine in totalitate concesionarului</b>	<b>riscul revine in totalitate MUNICIPIULUI CÂMPULUNG MOLDOVENESC</b>
- Riscul necesitatii efectuării unor chetuieli de reparatii majore pentru continuarea activitatii	<b>riscul revine in totalitate MUNICIPIULUI CÂMPULUNG MOLDOVENESC</b>	<b>riscul revine in totalitate concesionarului</b>	<b>riscul revine in totalitate MUNICIPIULUI CÂMPULUNG MOLDOVENESC</b>
- Riscul defectarii unor echipamente	<b>riscul revine in totalitate MUNICIPIULUI CÂMPULUNG MOLDOVENESC</b>	<b>riscul revine in totalitate concesionarului</b>	<b>riscul revine in totalitate MUNICIPIULUI CÂMPULUNG MOLDOVENESC</b>
- Riscul necesitatii unor investitii suport	<b>riscul revine in totalitate MUNICIPIULUI CÂMPULUNG MOLDOVENESC</b>	<b>riscul revine in totalitate concesionarului</b>	<b>riscul revine in totalitate MUNICIPIULUI CÂMPULUNG MOLDOVENESC</b>
- Riscul litigiilor	<b>riscul revine in totalitate MUNICIPIULUI CÂMPULUNG MOLDOVENESC</b>	<b>riscul revine in totalitate concesionarului</b>	<b>riscul revine in totalitate MUNICIPIULUI CÂMPULUNG MOLDOVENESC</b>
- Riscul securitatii bunurilor	<b>riscul revine in totalitate MUNICIPIULUI CÂMPULUNG MOLDOVENESC</b>	<b>riscul revine in totalitate concesionarului</b>	<b>riscul revine in totalitate MUNICIPIULUI CÂMPULUNG MOLDOVENESC</b>
- Riscul de asigurare	<b>riscul revine in totalitate MUNICIPIULUI CÂMPULUNG MOLDOVENESC</b>	<b>riscul revine in totalitate concesionarului</b>	<b>riscul revine in totalitate MUNICIPIULUI CÂMPULUNG MOLDOVENESC</b>
- Riscul de furnizare a utilitatilor	<b>riscul revine in totalitate MUNICIPIULUI CÂMPULUNG MOLDOVENESC</b>	<b>riscul revine in totalitate concesionarului</b>	<b>riscul revine in totalitate MUNICIPIULUI CÂMPULUNG MOLDOVENESC</b>

- Riscul capacitatii de management	<b>riscul revine in totalitate MUNICIPIULUI CÂMPULUNG MOLDOVENESC</b>	<b>riscul revine in totalitate concesionarului</b>	<b>riscul revine in totalitate MUNICIPIULUI CÂMPULUNG MOLDOVENESC</b>
- Riscul de cash-flow	<b>riscul revine in totalitate MUNICIPIULUI CÂMPULUNG MOLDOVENESC</b>	<b>riscul revine in totalitate concesionarului</b>	<b>riscul revine in totalitate MUNICIPIULUI CÂMPULUNG MOLDOVENESC</b>
<b>E. Riscuri legislative/politice</b>			
- Schimbari legislative in domeniul energetic	<b>riscul revine in totalitate MUNICIPIULUI CÂMPULUNG MOLDOVENESC</b>	<b>riscul revine in totalitate concesionarului</b>	<b>riscul revine in totalitate MUNICIPIULUI CÂMPULUNG MOLDOVENESC</b>
- Schimbari legislative in domeniul serviciilor publice si energetice	<b>riscul revine in totalitate MUNICIPIULUI CÂMPULUNG MOLDOVENESC</b>	<b>riscul revine in totalitate concesionarului</b>	<b>riscul revine in totalitate MUNICIPIULUI CÂMPULUNG MOLDOVENESC</b>
<b>F. Riscuri naturale</b>			
- Situatii de razboi - conflicte zonale	<b>riscul revine in totalitate MUNICIPIULUI CÂMPULUNG MOLDOVENESC</b>	<b>riscul revine in totalitate concesionarului</b>	<b>riscul revine in totalitate MUNICIPIULUI CÂMPULUNG MOLDOVENESC</b>
- Cutremur si alte evenimente naturale	<b>riscul revine in totalitate MUNICIPIULUI CÂMPULUNG MOLDOVENESC</b>	<b>riscul revine in totalitate concesionarului</b>	<b>riscul revine in totalitate MUNICIPIULUI CÂMPULUNG MOLDOVENESC</b>
- Terorism	<b>riscul revine in totalitate MUNICIPIULUI CÂMPULUNG MOLDOVENESC</b>	<b>riscul revine in totalitate concesionarului</b>	<b>riscul revine in totalitate MUNICIPIULUI CÂMPULUNG MOLDOVENESC</b>
- Forta majora	<b>riscul revine in totalitate MUNICIPIULUI CÂMPULUNG MOLDOVENESC</b>	<b>riscul revine in totalitate concesionarului</b>	<b>riscul revine in totalitate MUNICIPIULUI CÂMPULUNG MOLDOVENESC</b>
<b>G. Riscurile etapei de pregatire/atribuire</b>			

- Riscul de pregătire	<b>riscul revine în totalitate MUNICIPIULUI CÂMPULUNG MOLDOVENESC</b>	<b>riscul revine în totalitate MUNICIPIULUI CÂMPULUNG MOLDOVENESC</b>	<b>riscul revine în totalitate MUNICIPIULUI CÂMPULUNG MOLDOVENESC</b>
- Opoziția publică față de proiect	<b>riscul revine în totalitate MUNICIPIULUI CÂMPULUNG MOLDOVENESC</b>	<b>riscul revine în totalitate MUNICIPIULUI CÂMPULUNG MOLDOVENESC</b>	<b>riscul revine în totalitate MUNICIPIULUI CÂMPULUNG MOLDOVENESC</b>
- Pregătirea necorespunzătoare a documentației de atribuire	<b>riscul revine în totalitate MUNICIPIULUI CÂMPULUNG MOLDOVENESC</b>	<b>riscul revine în totalitate MUNICIPIULUI CÂMPULUNG MOLDOVENESC</b>	<b>riscul revine în totalitate MUNICIPIULUI CÂMPULUNG MOLDOVENESC</b>
- Semnarea contractului de concesiune	<b>riscul revine în totalitate MUNICIPIULUI CÂMPULUNG MOLDOVENESC</b>	<b>riscul revine în totalitate MUNICIPIULUI CÂMPULUNG MOLDOVENESC</b>	<b>riscul revine în totalitate MUNICIPIULUI CÂMPULUNG MOLDOVENESC</b>

#### 8.4. Matricea preliminară de repartitie a riscurilor

TIPUL DE RISC	EXPLOATARE PRIN CONCESIONARE
<b>A. Riscuri referitoare la locație</b>	
- Locația investiției –	<b>riscul revine în totalitate concesionarului</b>
- Proprietatea locației – deținerea terenului și a investiției în domeniul public/privat al MUNICIPIULUI CÂMPULUNG MOLDOVENESC	<b>riscul revine în totalitate concesionarului</b>
- Amplasarea față de alte entități și infrastructuri economice necesare unei activități	<b>riscul revine în totalitate concesionarului</b>
- Amplasarea acestuia în zone protejate din punct de vedere al mediului	<b>riscul revine în totalitate concesionarului</b>
<b>B. Riscuri de construcție - proiectare - vicii ascunse</b>	
- Riscul ca elemente constructive ale construcției să aibă vicii ascunse de execuție	<b>riscul revine în totalitate concesionarului</b>
- Riscul ca proiectarea să aibă vicii ascunse, vicii cu efect direct în exploatarea la capacitate maximă/optimală a infrastructurii	<b>riscul revine în totalitate concesionarului</b>
- Riscul ca soluțiile tehnice și funcționale (echipamente, circuite, facilități) să fie depreciate sau să se deprecieze rapid	<b>riscul revine în totalitate concesionarului</b>
<b>C. Riscuri de finanțare a activității</b>	



- Riscul evoluției negative a rezultatelor sectorului energetic și al serviciilor publice	<b>riscul revine în totalitate concesionarului</b>
- Modificarea costurilor creditării cu efecte directe în activitatea operatorului	<b>riscul revine în totalitate concesionarului</b>
- Riscul de insolvență	<b>riscul revine în totalitate concesionarului</b>
- Modificări ale sistemului de impozitare	<b>riscul revine în totalitate concesionarului</b>
<b>D. Riscuri aferente cererii, veniturilor, de operare și de întreținere</b>	
- Riscul concurențial –	<b>riscul revine în totalitate concesionarului</b>
- Înrautărea situației economice generale	<b>riscul revine în totalitate concesionarului</b>
- Schimbări în domeniul energetic și al serviciilor publice	<b>riscul revine în totalitate concesionarului</b>
- Riscul suportabilității tarifelor minime	<b>riscul revine în totalitate concesionarului</b>
- Publicitate adversă	<b>riscul revine în totalitate concesionarului</b>
- Riscul scaderii prețurilor	<b>riscul revine în totalitate concesionarului</b>
- Riscul necesității efectuării unor chetuieli de reparații majore pentru continuarea activității	<b>riscul revine în totalitate concesionarului</b>
- Riscul defectării unor echipamente	<b>riscul revine în totalitate concesionarului</b>
- Riscul insolvenței rezidenților	<b>riscul revine în totalitate concesionarului</b>
- Riscul necesității unor investiții suport	<b>riscul revine în totalitate concesionarului</b>
- Riscul litigiilor	<b>riscul revine în totalitate concesionarului</b>
- Riscul securității bunurilor	<b>riscul revine în totalitate concesionarului</b>
- Riscul de asigurare	<b>riscul revine în totalitate concesionarului</b>
- Riscul de furnizare a utilitatilor	<b>riscul revine în totalitate concesionarului</b>
- Riscul capacității de management	<b>riscul revine în totalitate concesionarului</b>
- Riscul de cash-flow	<b>riscul revine în totalitate concesionarului</b>
<b>E. Riscuri legislative/politice</b>	
- Schimbări legislative în domeniul energetic	<b>riscul revine în totalitate concesionarului</b>
- Schimbări legislative în domeniul serviciilor publice	<b>riscul revine în totalitate concesionarului</b>
<b>F. Riscuri naturale</b>	
- Situații de război – conflicte zonale	<b>riscul revine în totalitate concesionarului</b>
- Cutremur și alte evenimente naturale	<b>riscul revine în totalitate concesionarului</b>
- Terorism	<b>riscul revine în totalitate concesionarului</b>

- Forta majora	<b>riscul revine in totalitate concesionarului</b>
<b>G. Riscurile etapei de pregatire/atribuire</b>	
- Riscul de pregatire	<b>riscul revine in totalitate MUNICIPIULUI CÂMPULUNG MOLDOVENESC</b>
- Opozitia publica fata de proiect	<b>riscul revine in totalitate MUNICIPIULUI CÂMPULUNG MOLDOVENESC</b>
- Pregatirea necorespunzatoare a documentatiei de atribuire	<b>riscul revine in totalitate MUNICIPIULUI CÂMPULUNG MOLDOVENESC</b>
- Semnarea contractului de concesiune	<b>riscul revine in totalitate MUNICIPIULUI CÂMPULUNG MOLDOVENESC</b>
<b>RAPORT DE DISTRIBUTIE A RSICURILOR</b>	<b>95%</b>

**In concluzie, rezulta in mod clar ca solutia care presupune repartizarea riscurilor intr-o mare masura catre entitatea terta este cea a concesiunii serviciilor de exploatare si operare.**

## IX. Analiza economico-financiara

### 9.1. Scopul analizei economico-financiare

Analiza isi propune evidentieze in primul rand daca proiectul este oportun din punct de vedere economic si contribuie la indeplinirea obiectivelor politicii regionale. In al doilea rand, lucrarea cerceteaza daca este necesara contributia finantarii publice pentru ca proiectul sa fie viabil din punct de vedere financiar sau daca aceasta este posibil a fi sustinut financiar de catre concesionar.

In realizarea analizei s-a urmarit in special cuantificarea monetara a tuturor impacturilor posibile, in scopul de a determina costurile si beneficiile proiectului si de a analiza daca proiectul este oportun si merita pus in aplicare. Costurile si beneficiile au fost evaluate pe o baza diferentiala, luand in considerare diferenta dintre scenariul proiectului si un scenariu alternativ in afara proiectului. Impactul s-a evaluat in functie de obiectivele stabilite.

Analiza faptului daca proiectul «merita» executat s-a luat in urma calculului si valorii VNAE – Valoarea economica actuala neta a proiectului si a RIRE – Rata interna de rentabilitate Economica.

Analiza faptului dacă proiectul « necesita » finanțare s-a luat în urma calculului și valorii VNAF – Valoarea financiară actuală netă a proiectului și a RIRF – Rata internă de rentabilitate financiară.

## 9.2. Analiza financiară

Analiza financiară efectuată se bazează în principal pe analiza detaliată a fluxurilor de numerar. Menționăm că analiza financiară este realizată la nivelul investiției fără a ține cont de alte activități ale operatorului/administratorului.

### Prin analiza financiară s-a urmărit în special:

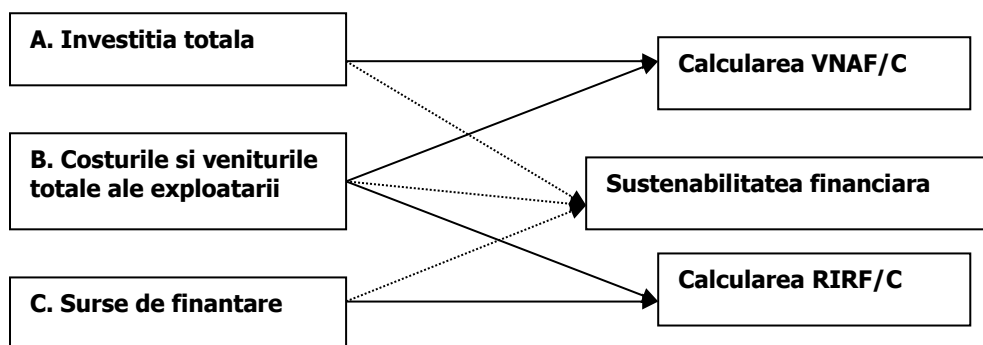
- profitabilitatea financiară a investiției și a contribuției proprii investite în proiect determinată cu indicatorii VNAF/C (venitul net actualizat calculat la total valoare investiție) și RIRF/C (rata internă de rentabilitate calculată la total valoare investiție).

Pentru ca un proiect să necesite intervenție financiară din partea fondurilor publice, VNAF/C trebuie să fie negativ, iar RIRF/C mai mică decât rata de actualizare (RIRF/C < 4%).

Dacă proiectul este sustenabil, VNAF/C este pozitiv iar RIRF/C este mai mare decât 4%.

- durabilitatea financiară a proiectului în condițiile intervenției sau lipsa intervenției financiare din partea fondurilor publice. Durabilitatea financiară a proiectului trebuie evaluată prin verificarea fluxului net de numerar cumulată (neactualizată). Acesta trebuie să fie pozitiv în fiecare an al perioadei de analiză.

### Structura analizei financiare:



Metoda utilizată în dezvoltarea analizei financiare este cea a “fluxurilor de numerar actualizat”. În această metodă fluxurile non-monetare, cum ar fi amortizarea și provizioanele, nu sunt luate în considerare.

Perioada de referință reprezintă numărul de ani pentru care sunt furnizate previziuni în analiza costuri-beneficii. În cazul nostru perioada de referință este de 5 ani.

### **Calculul fluxurilor financiare**

Fluxurile financiare implicate în cadrul proiectului sunt cele pe baza cărora se efectuează analiza financiară și cea economică. În principiu, fluxurile sunt generate de intrările de numerar și ieșirile de numerar.

### **Dimensionarea costurilor și Proiecțiile ieșirilor de numerar :**

Elemente de cost estimative	Anul 1	Anul 2	Anul 3	Anul 4	Anul 5
Costuri personal	396.000,00	396.000,00	396.000,00	396.000,00	396.000,00
Costuri indirecte	44.000,47	44.000,47	44.000,47	44.000,47	44.000,47
Costuri amortizare investiției	-	-	-	-	-
Costuri cu obiectele de inventar și consumabilele	44.004,71	44.004,71	44.004,71	44.004,71	44.004,71
Alte costuri	53.821,38	48.400,52	48.400,52	48.400,52	48.400,52
<b>TOTAL</b>	<b>537.826,55</b>	<b>532.405,70</b>	<b>532.405,70</b>	<b>532.405,70</b>	<b>532.405,70</b>

### **Determinarea ratei de actualizare**

Pentru actualizarea la zi a fluxurilor financiare și pentru calcularea valorii actualizate nete (VNAF), trebuie definită **rata actualizării** corespunzătoare.

Sunt mai multe cai practice și teoretice pentru estimarea ratei de referință care să fie utilizată pentru actualizare în analiza financiară.

Rata actualizării. Rata la care valorile viitoare sunt actualizate la zi. De obicei este aproximativ egală cu costul de oportunitate al capitalului. 1 euro investit la o rată anuală a scontului de 4% va fi  $1+4\%=1,04$  după un an;  $(1,04)\times(1,04) = 1,1025$  după doi ani;  $1,05)\times(1,05)\times(1,05) = 1,157625$  după trei ani, etc. Valoarea economică actualizată a unui

Euro care va fi cheltuit sau castigat in doi ani este  $1/1.1025=0,907029$ ; in trei ani  $1/1,57625 = 0,863838$ . Operatia ultima este inversul celei prezentate mai sus.

Rata de actualizare folosita in analiza financiara ar trebui sa reflecte costul de oportunitate al capitalului pentru investitor. Aceasta poate fi considerata o rambursare anticipata pentru cel mai bun proiect alternativ.

**Comisia recomanda aplicarea unei rate de actualizare financiara de 4% in termeni reali ca valoare orientativa pentru proiectele de investitii publice.**

### Calculul si analiza indicatorilor de performanta financiari specifici investitiei

#### Rezultatele analizei financiare

Formulele pentru calculul VANAF, RIRF folosite sunt:

$$NPV(S) = S_0 / (1+i)^0 + S_1 / (1+i)^1 + S_2 / (1+i)^2 + \dots + S_n / (1+i)^n$$

$$RIR = r_{min} + (r_{min} + r_{max}) * [VNA(+)/(VNA(+) + |VNA(-)|)]$$

VANF/c	2447403,9948
RIRF/C	12%
Fluxul de numerar	0

### 9.3. Analiza Economica

#### Obiectivele si scopul analizei economice

Analiza economica evalueaza contributia proiectului la bunastarea economica a regiunii sau a tarii. Ea este efectuata in numele intregii societati (regiune sau tara) in locul doar al proprietarului infrastructurii ca in cazul analizei financiare.

Rezultatele analizei sunt reflectate in indicatorii: VNAE si RIRE. Sustenabilitatea economica a proiectului este data de existenta excedentului economic la finalul fiecărei perioade din anii de previziune.

#### Ipoteze si metode avute in vedere la elaborarea analizei cost-eficacitate

Realizarea analizei economice s-a facut plecand de la tabele analizei finciare pe baza carora s-au facut corectiile necesare. Aceste corectii au fost:



- **Corectii fiscale:** se deduc taxele indirecte (de ex. TVA), subventiile si transferurile simple (de ex. plata contributiilor de asigurare sociala). Cu toate acestea, preturile trebuie sa includa taxele directe. De asemenea, daca anumite taxe indirecte/ subventii sunt destinate corectarii efectelor externe, atunci acestea trebuie sa fie incluse.
- **Corectii pentru efectele externe:** este posibil sa se genereze anumite impacturi care depasesc proiectul si afecteaza alti agenti economici fara a obtine vreo compensatie. Aceste efecte pot fi negative sau pozitive. Deoarece, prin definitie, efectele externe apar fara compensatii monetare, acestea nu vor fi prezente in analiza financiara si prin urmare trebuie sa fie estimate si evaluate.
- **De la preturi de piata la preturi contabile (fictive):** pe langa denaturarile fiscale si efectele externe, exista si alti factori ce pot indeparta preturile de echilibrul pietei competitive (respectiv eficiente): regimurile de monopol, barierele comerciale, regulamentele de lucru, informatiile incomplete, etc. In toate aceste cazuri, preturile de piata adoptate (respectiv financiare) sunt inselatoare; in schimb, trebuie sa se foloseasca preturi contabile (fictive), care reflecta costurile de oportunitate ale intrarilor si disponibilitatea consumatorilor de a plati iesirile. Preturile contabile se calculeaza prin aplicarea *factorilor de conversie* la preturile financiare.

## Identificarea si cuantificarea beneficiilor economice generate de proiect

### Beneficiul 1.

- Locuri de munca create pe durata executiei – 0 locuri de munca
- Locuri de munca create pe durata exploatarei – 3 locuri de munca

In cuantificarea acestui beneficiu plecam de la premisa ca statul roman cheltuie lunar suma de cca 1750 ron cu fiecare persoana neocupata (reduceri, ajutoare somaj, subventii, etc)<sup>1</sup>

<sup>1</sup> <http://www.zf.ro/profesii/cat-ne-costa-desfiintarea-locurilor-de-munca-statul-pierde-5-000-de-euro-pe-an-cu-fiecare-somer-5303474> si informatie confirmata de catre TAXHouse - Anca Grigorescu, avocat partener in cadrul casei de avocatura bpv Grigorescu

## Peste 400 de euro pe lună

**COSTUL LUNAR CU UN ȘOMER CARE A AVUT UN SALARIU BRUT DE 1.881 DE LEI\***

Taxe, impozite, contribuții	Valori minime (lei)	Taxe, impozite, contribuții	Valori minime (lei)
Indemnizația de șomaj	<b>544</b>	Fondul pentru accidente de muncă, boli profesionale (angajator)	<b>3</b>
Fondul de șomaj (angajat)	<b>9</b>	Contribuție pentru concedii și indemnizații (angajator)	<b>16</b>
Fondul de șomaj (angajator)	<b>9</b>	Fondul de garantare a creanțelor salariale (angajator)	<b>5</b>
CAS angajat	<b>198</b>	Comision ITM	<b>5</b>
CAS angajator	<b>391</b>	<b>Total</b>	<b>1.750</b>
CASS angajat	<b>103</b>		
CASS angajator	<b>98</b>		
Deducere personală (angajat)	<b>140</b>		
Impozit (angajat)	<b>229</b>		

\* 1.881 lei este valoarea salariului mediu brut pe economie în octombrie 2009  
SURSE: legislație, TaxHouse, bvv Grigorescu

### Beneficiul 2.

- Beneficii economice rezultate pentru protecția mediului – **beneficiu greu de cuantificat monetar**
- Beneficii economice din creșterea calitatii serviciului de iluminat – **beneficiu greu de cuantificat monetar**

### Identificarea și cuantificarea externalităților negative

Nu au fost identificate externalități negative cuantificabile monetar.

### Corecții fiscale și Conversia preturilor de piață

Din punct de vedere al corecțiilor fiscale, singurele corecții care se impun sunt:

- eliminarea TVA-ului din costurile de mentenanță cât și din investiție
- eliminarea costurilor cu avizele și taxele din investiție
- eliminarea costurilor cu diversele și neprevăzutele din investiție
- eliminarea impozitului pe profit și dividendele

Referitor la conversia preturilor de piață, în cazul nostru nu au fost incluse costuri (cu excepția TVA-ului) ce ar trebui să fie corectate, în conformitate cu GHIDUL NATIONAL PRIVIND ANALIZA COST BENEFICIU, elaborat de JASPERS în colaborare cu Ministerul Economiei și Finanțelor, disponibil la

[http://discutii.mfinante.ro/static/10/Mfp/evaluare/GhidACB\\_RO.pdf](http://discutii.mfinante.ro/static/10/Mfp/evaluare/GhidACB_RO.pdf).

Astfel, conform acestui ghid, nici una din categoriile enumerate nu se regăsesc printre costurile proiectului.



Categorie de cost	Factor de conversie	Comentariu
Articole care se pot comercializa	1	
Articole care nu se pot comercializa	1	dacă nu se justifică altfel
Forța de muncă calificată	1	
Forța de muncă necalificată	SWRF	formula de calcul $(1-u) \times (1-t)$
Achiziția de teren	1	dacă nu se justifică altfel
Transferuri financiare	0	

Costurile și beneficiile care apar în diferite momente trebuie actualizate. Procesul de actualizare este efectuat, ca și în cazul analizei financiare, după determinarea tabelului pentru analiza cost-eficacitate.

Rata actualizării în analiza proiectelor de investiții – rata actualizării sociale încearcă să reflecte viziunea socială asupra modului în care costurile și beneficiile viitoare trebuie evaluate în raport cu cele actuale. Ea poate diferi de rata actualizării financiare în cazul în care piața capitalului este imperfectă (ceea ce se întâmplă întotdeauna în realitate).

Literatura teoretică și practică internațională prezintă o gamă largă de abordări în interpretarea și alegerea valorii ratei actualizării sociale care să fie adoptată. Experiența internațională este foarte largă și a implicat diferite țări ca și organizații internaționale.

**Cu toate acestea o rată a actualizării sociale europene de 4,5% poate avea justificări diferite și poate furniza un jalon standard pentru proiectele publice.**

#### Rezultatele analizei economice:

VANE/c	1.516.535,97
IRRE/c	11,07%
rB /C	1,31

#### 9.4. Intocmirea costului comparativ de referință

Costul comparativ de referință, denumit în continuare CCR, estimează un cost ipotetic la care se adaugă valoarea riscurilor, în cazul în care autoritatea contractantă ar realiza acest serviciu cu forțe și resurse financiare proprii.

#### Componentele de bază ale CCR sunt:

a) costul primar de referință;





- b) neutralitatea competitivă;
- c) riscul transferabil;
- d) riscul reținut.

**Costul primar de referință** reprezintă costul de bază al serviciului în cazul soluției clasice de **achiziții publice**. Costul primar de referință include toate cheltuielile de capital, costurile directe și indirecte ale efectuării prestației pentru o durată egală cu durata concesiunii avută în vedere.

**Neutralitatea competitivă** reprezintă totalitatea avantajelor competitive nete ce s-ar putea genera printr-un proiect al autorității contractante și care sunt rezultate din natura proprietății publice. Această componentă permite o cuantificare corectă și echitabilă a costurilor reale pentru realizarea serviciului cu resurse private.

**Riscul transferabil** reprezintă cuantificarea valorică a tuturor riscurilor ce urmează să fie preluate de concesionar.

**Riscul reținut** reprezintă cuantificarea valorică a tuturor riscurilor ce urmează să fie preluate de autoritatea contractantă.

#### **CALCULUL - Identificarea și evaluarea riscurilor**

În contextul CCR, riscul reflectă potențiale costuri suplimentare peste costul de bază presupus în costul primar de referință.

**Riscurile identificate sunt:**

##### **A. Riscuri referitoare la locație**

- Locația investiției – amplasarea ei
- Proprietatea locației – deținerea terenului și a investiției în domeniul public/privat al MUNICIPIULUI CÂMPULUNG MOLDOVENESC
- Amplasarea față de alte entități și infrastructuri economice necesare unei activități
- Amplasarea acesteia în zone protejate din punct de vedere al mediului

##### **B. Riscuri de construcție - proiectare - vicii ascunse**

- Riscul ca elemente constructive ale construcției să aibă vicii ascunse de execuție
- Riscul ca proiectarea să aibă vicii ascunse, vicii cu efect direct în exploatarea la capacitate maximă/optimală a infrastructurii

- Riscul ca solutiile tehnice si functionale (echipamente, circuite, facilitati) sa fie depreciate sau sa se deprecieze rapid

**C. Riscuri de finantare a activitatii**

- Riscul evolutiei negative a rezultatelor sectorului energetic si a serviciilor publice
- Modificarea costurilor creditarii cu efecte directe in activitatea operatorului
- Riscul de insolvabilitate
- Modificari ale sistemului de impozitare

**D. Riscuri aferente cererii, veniturilor, de operare si de intretinere**

- Riscul concurential
- Inrautatarea situatiei economice generale
- Schimbari in domeniul energetic si a serviciilor publice
- Riscul suportabilitatii tarifelor minime
- Publicitate adversa
- Riscul scaderii preturilor chiriilor
- Riscul necesitatii efectuării unor chetuieli de reparatii majore pentru continuarea activitatii

- Riscul defectarii unor echipamente
- Riscul insolvabilitatii rezidentilor
- Riscul necesitatii unor investitii suport
- Riscul litigiilor
- Riscul securitatii bunurilor
- Riscul de asigurare
- Riscul de furnizare a utilitatilor
- Riscul capacitatii de management
- Riscul de cash-flow

**E. Riscuri legislative/politice**

- Schimbari legislative in domeniul energetic
- Schimbari legislative in domeniul serviciilor publice

**F. Riscuri naturale**

- Situatii de razboi – conflicte zonale
- Cutremur si alte evenimente naturale
- Terorism
- Forta majora

**G. Riscurile etapei de pregatire/atribuire**

- Riscul de pregatire
- Opozitia publica fata de proiect
- Pregatirea necorespunzatoare a documentatiei de atribuire
- Semnarea contractului de concesiune

**In conformitate cu registrul si inventarul riscurilor, acestea sunt preluate de catre concesionar in proportie de 95%.**

### 9.5. Determinarea structurii preliminare a concesiunii

Tinand cont de elementele identificate pana in prezent:

- Faptul ca toate bunurile puse la dispozitia concesionarului sunt bunuri de retur;
- Faptul ca din previziunile financiare si economice rezulta ca **nu sunt** necesare preluarea unor riscuri financiare de catre concendent prin efectuarea de plati;
- Faptul ca din previziunile financiare si economice rezulta ca este suportabila o redeventa anuala de pana la 2%;
- Faptul ca riscurile sunt preluate de catre concesionar in proportie de 95%;

duc la concluzia ca **solutia potrivita** este: **concesionarea serviciului de iluminat public al MUNICIPIULUI CÂMPULUNG MOLDOVENESC este cea a concesionarii conform prevederilor L100/2016, fara plata nici unei sume de bani de catre MUNICIPIULUI CÂMPULUNG MOLDOVENESC pentru acoperirea costurilor sau riscurilor in favoarea concesionarului.**

### 9.6. Analiza elementelor prevazute la art 14, alin 3 din HG867/2016

#### 9.6.1. Taxa pe valoarea adaugata

Contractul vizat este un contract de servicii – cu plata unei redevente – regimul fiscal al TVA-ului nu face obiectul analizei.

#### 9.6.2. Costuri suplimentare asociate finalizarii lucrarilor inainte de termenul contractual

Contractul vizat este un contract de delegare– costurile suplimentare asociate finalizarii lucrarilor inainte de termenul contractual nu sunt specifice si nu se pot analiza.

#### 9.6.3. Costul reluarii procedurii de atribuire a contractului de concesiune

Contractul vizat este un contract de delegarea – costul reluarii procedurii de atribuire a contractului de concesiune este estimat la cca 20 000 lei – ca fiind costuri directe si indirecte ce intervin datorita alocarii resurselor umane in procesul de atribuire a concesiunii.

#### 9.6.4. Venituri din refinantarea proiectului

Contractul vizat este un contract de delegare- cu plata unei redevente – analiza veniturilor din refinantarea proiectului nu este specifica acestui tip de contract.

#### 9.6.5. Costuri de monitorizare si administrare a proiectului

Contractul vizat este un contract de delegare – cu plata unei redevente – acest aspect presupune existenta unor costuri – sub forma costurilor cu resursele umane din cadrul MUNICIPIULUI CÂMPULUNG MOLDOVENESC pentru supervizarea derularii contractului – costuri estimate anual la suma de 1200 lei brut.

#### 9.6.6. Asigurari

Contractul vizat este un contract de delegare – cu plata unei redevente – costurile asigurarilor fiind o cheltuiala de exploatare ce revine concesionarului.

#### 9.6.7. Rata de discountare

Rata de discountare utilizata in cadrul calculelor a fost de 4% pentru analiza financiara si de respectiv 4,5% pentru analiza economica. In orice calcul efectuat la elaborarea documentatiei de atribuire se recomanda pastrarea acestei rate de discountare.

## X. Analiza riscului de operare - transferabilitate

**Riscurile de operare sunt:**

TIPUL DE RISC	EXPLOATARE PRIN CONCESIONARE
- Riscul concurential	<b>riscul revine in totalitate concesionarului</b>
- Inrautatarea situatiei economice generale	<b>riscul revine in totalitate concesionarului</b>
- Schimbari in domeniul energetic si al serviciilor publice	<b>riscul revine in totalitate concesionarului</b>
- Riscul suportabilitatii tarifelor minime	<b>riscul revine in totalitate concesionarului</b>
- Publicitate adversa	<b>riscul revine in totalitate concesionarului</b>

- Riscul necesitatii efectuării unor chetuieli de reparații majore pentru continuarea activității	<b>riscul revine în totalitate concesionarului</b>
- Riscul defectării unor echipamente	<b>riscul revine în totalitate concesionarului</b>
- Riscul necesitatii unor investiții suport	<b>riscul revine în totalitate concesionarului</b>
- Riscul litigiilor	<b>riscul revine în totalitate concesionarului</b>
- Riscul securității bunurilor	<b>riscul revine în totalitate concesionarului</b>
- Riscul de asigurare	<b>riscul revine în totalitate concesionarului</b>
- Riscul de furnizare a utilitatilor	<b>riscul revine în totalitate concesionarului</b>
- Riscul capacității de management	<b>riscul revine în totalitate concesionarului</b>
- Riscul de cash-flow	<b>riscul revine în totalitate concesionarului</b>

**Toate riscurile de operare sunt transferate în sarcina concesionarului, spre avantajul concedentului MUNICIPIUL CÂMPULUNG MOLDOVENESC, în proporție de 100%.**

## XI. Rezultatele studiului de fundamentare a deciziei de concesionare

**Rezultatele studiului de fundamentare elaborat sunt următoarele:**

- Este justificată necesitatea și oportunitatea concesiunii prin delegare a serviciului de iluminat public al MUNICIPIULUI CÂMPULUNG MOLDOVENESC
- Proiectul este realizabil prin concesionarea serviciilor de administrare și operare prin delegare a serviciului de iluminat public al MUNICIPIULUI CÂMPULUNG MOLDOVENESC conform prevederilor L100/2016, fără plată nici unei sume de bani de către MUNICIPIULUI CÂMPULUNG MOLDOVENESC pentru acoperirea costurilor sau riscurilor în favoarea concesionarului.
- proiectul răspunde cerințelor și politicilor entității contractante – în concordanță cu obiectivele stabilite la realizarea investiției
- au fost luate în considerare diverse alternative de realizare a proiectului:
  - opțiunea de a achiziționa conform L98/2016 servicii de administrare și operare prin delegare pe baza de contract – achiziții publice clasice (riscurile nu se transferă la prestator, acestea rămân în sarcina achizitorului MUNICIPIULUI CÂMPULUNG MOLDOVENESC)
  - opțiunea de a concesiona serviciile în baza L100/2016 (riscurile se transferă la concesionar în proporție de 95%)

- varianta de realizare a proiectului prin atribuirea unui contract de delegare este mai avantajoasa in raport cu varianta prin care proiectul este prevazut a fi realizat prin atribuirea unui contract de achizitie publica
- proiectul nu beneficiaza de sustinere financiara din partea entitatii contractante **MUNICIPIUL CÂMPULUNG MOLDOVENESC**

## **XII. Datele necesare stabilirii concesiunii**

### **a. Stabilirea valorii estimate a concesiunii**

- In conformitate cu prevederile **ART. 13 din Legea 100/2016**, valoarea unei concesiuni de lucrari sau a unei concesiuni de servicii este cifra totala de afaceri a concesionarului generata pe durata contractului, fara TVA, in schimbul lucrarilor si serviciilor care fac obiectul concesiunii, precum si pentru bunurile accesorii acestor lucrari si servicii.
- In conformitate cu prevederile **ART. 13 din Legea 100/2016** - valoarea estimata se calculeaza astfel:

(1) Entitatea contractanta calculeaza valoarea estimata a concesiunii de lucrari sau a concesiunii de servicii utilizand o metoda obiectiva ce trebuie specificata in documentatia de atribuire, prin raportare, in special, la urmatoarele:

- a) valoarea oricarei forme de optiune sau de prelungire a duratei concesiunii de lucrari sau a concesiunii de servicii;
- b) venitul din achitarea onorariilor si a amenzilor de catre utilizatorii lucrarilor/serviciilor, altele decat cele colectate in numele entitatii contractante;
- c) platile sau orice avantaje financiare, sub orice forma, efectuate de catre entitatea contractanta sau de catre orice alta entitate publica in favoarea concesionarului, inclusiv compensatia pentru respectarea obligatiei de serviciu public si subventiile publice de investitii;
- d) valoarea granturilor sau a oricaror avantaje financiare, sub orice forma, primite de la terti pentru executarea concesiunii de lucrari sau a concesiunii de servicii;

e) venitul din vanzarea oricaror active care fac parte din concesiunea de lucrari sau din concesiunea de servicii, cu respectarea prevederilor legale referitoare la regimul juridic al bunurilor proprietate publica;

f) valoarea tuturor bunurilor si serviciilor care sunt puse la dispozitia concesionarului de catre entitatile contractante, cu conditia ca acestea sa fie necesare pentru executarea lucrarilor sau furnizarea serviciilor;

g) orice premiu sau plata acordata candidatilor/ofertantilor.

**Elementul 1**- durata estimata a concesiunii – 5 ani (+ optiune maxima de prelungire 2,5 ani)

**Elementul 2** – valoarea cifrei de afaceri estimate pe durata celor 5 ani (+ optiune maxima de prelungire 2,5 ani)

**Elementul 3** – valoarea tuturor bunurilor si serviciilor care sunt puse la dispozitia concesionarului de catre entitatile contractante, cu conditia ca acestea sa fie necesare pentru executarea lucrarilor sau furnizarea serviciilor

**TOTAL valoare concesiune = minim 932.973,17 RON fara TVA si maxim 2.934.194,28 RON pentru 5 ani, sau de maxim 4.401.291,41 RON pentru 7,5 in cazul prelungirii**

#### b. Procedura recomandata de urmat

In conformitate cu prevederile **ART. 14 din HG 867/2016** "entitatea contractanta determina, pe baza analizei economico-financiare prevazute la art. 13, modul in care proiectul ar trebui realizat: fie printr-o concesiune, fie printr-un contract de achizitie publica."

In urma studiului elaborat, se recomanda ca "proiectul" (delegarea gestiunii sistemului public de iluminata) se se faca **printr-o concesiune** in baza L100.2016.

Totusi, in conformitate cu prevederile **ART. 11 din Legea 100/2016**,

- " (1) Procedurile de atribuire prevazute de prezenta lege se aplica concesiunilor de lucrari sau concesiunilor de servicii a caror valoare, fara TVA, este egala sau mai mare decat pragul valoric de 24.977.096 lei;
- (2) Concesiunile de lucrari sau concesiunile de servicii a caror valoare este mai mica decat pragul valoric prevazut la alin. (1) se atribuie, cu respectarea

principiilor generale prevazute la art. 2 alin. (2), in conditiile si potrivit procedurilor reglementate prin normele metodologice de aplicare a prevederilor prezentei legi.”

In conformitate cu prevederile **ART. 73 din HG 867/2016**,

- ” In cazul prevazut la art. 11 alin. (2) din Lege, entitatea contractanta atribuie contractul de concesiune **prin aplicarea procedurii simplificate**, conform prezentului paragraf.”

**Valoarea estimata a concesiunii (maxim 2.934.194,28 RON pentru 5 ani, sau de maxim 4.401.291,41 RON pentru 7,5 in cazul prelungirii) face ca procedura recomandata de urmat sa fie – procedura simplificata.**

#### **c. Durata recomandata a concesiunii**

Durata recomandata pentru durata concesiunii este de **5 ani**.

Se poate avea in vedere optiunea de prelungire (prin acordul partilor) cu maxim 50% din durata initiala a perioadei, adica o durata maxima de **7,5 ani**.

#### **d. Valoarea redeventei**

Se recomanda obtinerea unei redevente de intre 1% si maxim 2% anual din veniturile generate de calitatea de concesionar.

#### **e. Valoarea recomandata a sumelor de compensatie**

In cazul in care operatorul nu ajunge anual la incasari de minim 50000 lei din operatiunile de intretinere, interventie, extindere, modernizare, se propune o compensatie anuala ce urmeaza a fi achitata de catre **MUNICIPIUL CÂMPULUNG MOLDOVENESC** in suma de 5000 lei/an.

#### **f. Analiza necesitatii obtinerii avizului Consiliului Concurentei**

In conformitate cu prevederile OUG nr. 77/2014 privind procedurile naționale din domeniul ajutorului de stat ” Art. 52 alin. (2) - Contractele de delegare vor putea fi atribuite direct doar după obținerea avizului Consiliului Concurenței cu privire la respectarea prevederilor specifice din domeniul concurenței și al ajutorului de stat”.

**In conditiile in care prezenta delegare se face prin procedura simplificata, nu este necesar avizul Consiliului Concurentei.**